Contribuições à Sustentabilidade em Perspectiva Estratégica e Interdisciplinar: Minha Trajetória Acadêmica

Contributions to Sustainability from a Strategic and Interdisciplinary Perspective: My Academic Journey

Cândido Ferreira da Silva Filho

https://doi.org/10.37497/alumni.inbooks.4.c31

1 INTRODUÇÃO

Escrevo este capítulo com o objetivo de apresentar uma síntese da minha trajetória acadêmica e das principais contribuições que desenvolvi ao longo da minha carreira na Pontifícia Universidade Católica de Campinas (PUC-Campinas), com ênfase particular na minha atuação no Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Sustentabilidade a partir de 2019. Inicialmente, cumpre esclarecer que ingressei na carreira docente e de pesquisa em 2017 e, posteriormente, em 2019, passei a fazer parte do quadro de docentes permanentes do Programa de Pós-Graduação em Sustentabilidade. Desde então, busco ter uma atuação contínua e consolidadora, contribuindo para a configuração de uma agenda de pesquisa orientada pela integração entre sustentabilidade, estratégia organizacional, políticas públicas e desenvolvimento

1 INTRODUCTION

I am writing this chapter to present a summary of my academic journey and the key contributions I have made throughout my career at the Pontifical Catholic University of Campinas (PUC-Campinas), with a particular focus on my work within the Graduate Program in Sustainability (PPGS) at PUC-Campinas starting in 2019. To begin, I should clarify that I began my teaching and research career in 2017 and joined the permanent faculty of the Graduate Program in Sustainability in 2019. Since then, I have sought to maintain an active and consistent role in strengthening the PPGS, contributing to the development of a research agenda driven by the integration of sustainability, organizational strategy, public policy, and territorial development, aligned with

territorial, em consonância com os desafios contemporâneos enfrentados pela sociedade e pelas organizações.

Ao longo dessa trajetória, desenvolvi investigações que se articulam em torno de eixos temáticos complementares e interdependentes. Inicialmente, destaco estudos voltados à análise das estratégias organizacionais e questões socioambientais, ampliando o debate sobre a incorporação da sustentabilidade no núcleo das decisões estratégicas. Esse campo de estudo é aprofundado em pesquisas aplicadas ao contexto da responsabilidade social corporativa, dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e da governança ambiental, evidenciando a importância de abordagens territoriais e inclusivas para o desenvolvimento sustentável. Por fim, destaco estudos voltados à economia ecológica, à bioeconomia amazônica e à avaliação de políticas públicas, integrando conhecimentos de economia, gestão ambiental e governança corporativa na busca por soluções para a sustentabilidade planetária e a justiça social.

As contribuições específicas de cada um desses eixos temáticos serão detalhadas nos itens a seguir, permitindo uma compreensão mais aprofundada de seus fundamentos, resultados e impactos.

2 CONTRIBUIÇÕES TEÓRICO-METODOLÓGICAS PARA O ESTUDO DAS RELAÇÕES ENTRE ESTRATÉGIAS ORGANIZACIONAIS E QUESTÕES SOCIOAMBIENTAIS

Minha trajetória de pesquisa insere-se em um campo interdisciplinar que

the contemporary challenges facing society and organizations.

Throughout this journey, I have conducted research organized around complementary and interdependent thematic axes. First, I highlight studies focused on analyzing organizational strategies and socioenvironmental issues, expanding the debate on integrating sustainability into the core of strategic decision-making. This field of study is further explored through research applied to corporate social responsibility, the Sustainable Development Goals (SDGs), and environmental governance, underscoring the importance of territorial and inclusive approaches to sustainable development. Finally, I highlight studies on ecological economics, the Amazonian bioeconomy, and public policy evaluation, integrating knowledge from economics, environmental management, and corporate governance to pursue solutions for planetary sustainability and social justice.

The following sections detail the specific contributions of each thematic axis, providing a deeper understanding of their foundations, results, and impacts.

2 THEORETICAL AND METHODOLOGICAL CONTRIBUTIONS TO THE STUDY OF THE RELATIONSHIPS BETWEEN ORGANIZATIONAL STRATEGIES AND SOCIOENVIRONMENTAL ISSUES

My research trajectory lies at the intersection of organizational strategy

articula estratégia organizacional e sustentabilidade, partindo da premissa de que o modelo contemporâneo de desenvolvimento intensifica a complexidade dos problemas socioambientais e exige novas abordagens analíticas capazes de integrar múltiplas dimensões da realidade. Nesse contexto, entendo que as organizações, enquanto agentes centrais do sistema econômico, desempenham papel decisivo tanto na geração quanto na mitigação desses problemas, o que torna indispensável a incorporação da sustentabilidade no núcleo das estratégias empresariais.

O objetivo central da minha atuação no Programa de Pós-Graduação em Sustentabilidade consistiu, inicialmente, em discutir e sistematizar as contribuições de diferentes abordagens teóricas para o avanço dos estudos em estratégia, especialmente no que se refere à incorporação das dimensões socioambientais. Busquei, de forma estruturada, compreender em que medida perspectivas como o Tripé da Sustentabilidade, a Teoria da Legitimidade, a Teoria dos *Stakeholders* e a Criação de Valor Compartilhado oferecem fundamentos consistentes para a construção de modelos estratégicos capazes de transcender a lógica exclusivamente econômica, incorporando valores sociais e ambientais na formulação e implementação das estratégias organizacionais.

Do ponto de vista teórico, minha pesquisa se ancora em uma concepção multidimensional da sustentabilidade, fundamentada no modelo do *Triple Bottom Line*, que integra as dimensões econômica, ambiental e social. Essa abordagem permite compreender a sustentabilidade como um princípio estruturante da ação organizacional, no qual a geração de va-

and sustainability, based on the premise that the contemporary development model intensifies the complexity of socioenvironmental problems and demands new analytical approaches that integrate multiple dimensions of reality. In this context, I view organizations as central agents of economic systems, playing a decisive role in both creating and mitigating these problems, which makes it essential to embed sustainability at the core of corporate strategies.

The central objective of my work within the Graduate Program in Sustainability was initially to discuss and systematize the contributions of various theoretical approaches to advancing strategy studies, particularly regarding the incorporation of socioenvironmental dimensions. I sought, in a structured manner, to understand the extent to which perspectives such as the Triple Bottom Line, Legitimacy Theory, Stakeholder Theory, and Creating Shared Value offer robust foundations for developing strategic models capable of transcending a purely economic logic by integrating social and environmental values into the formulation and implementation of organizational strategies.

From a theoretical standpoint, my research is grounded in a multidimensional conception of sustainability based on the Triple Bottom Line model, which integrates economic, environmental, and social dimensions. This approach frames sustainability as a structuring principle of organizational action, where value creation must balance economic performance, environmental preservation, and social equity. At the same

lor deve ocorrer de forma equilibrada entre desempenho econômico, preservação ambiental e equidade social. Ao mesmo tempo, avanço ao dialogar com correntes teóricas que ampliam a compreensão da legitimidade organizacional, que deslocam o foco analítico para as práticas, interações e processos cotidianos que constituem o fazer estratégico, incorporando dimensões sociais, culturais e institucionais frequentemente negligenciadas pelas abordagens tradicionais.

A relação da minha pesquisa com a sustentabilidade é, portanto, estrutural e não periférica. Trato a sustentabilidade como eixo articulador das minhas reflexões teóricas e como critério fundamental para a reconfiguração das estratégias organizacionais. Minhas pesquisas pressupõem que a complexidade dos desafios contemporâneos exige abordagens integradas, capazes de superar visões reducionistas e promover uma articulação efetiva entre economia, sociedade e meio ambiente.

No plano dos resultados, minha pesquisa apresenta contribuições científicas e práticas. Do ponto de vista científico, sistematizei um arcabouço teórico robusto que integre diferentes correntes da literatura em estratégia e sustentabilidade, contribuindo para o avanço do conhecimento em um campo ainda em consolidação. A produção de artigos científicos, capítulos de livros e outras formas de disseminação acadêmica contribuíram para reforçar o potencial da temática de pesquisa ao ampliar o debate e estimular novas investigações por outros pesquisadores. No plano prático, meu estudo oferece subsídios relevantes para gestores organizacionais, ao fornecer referenciais analíticos que orientam a incorporação da sustentabilidade nas estratégias empresariais.

time, my research engages with theoretical perspectives that broaden the understanding of organizational legitimacy, shifting the analytical focus toward the everyday practices, interactions, and processes that constitute strategic action, while incorporating social, cultural, and institutional dimensions often overlooked by traditional approaches.

The relationship between my research and sustainability is, therefore, structural rather than peripheral. I treat sustainability as the central axis of my theoretical reflections and as a fundamental criterion for reconfiguring organizational strategies. My research proceeds from the premise that the complexity of contemporary challenges demands integrated approaches that transcend reductionist views and foster effective coordination among the economy, society, and the environment.

In terms of results, my research offers both scientific and practical contributions. From a scientific perspective, I systematized a robust theoretical framework integrating various strands of strategy and sustainability literature, thereby advancing knowledge in a field that is still consolidating. Producing scientific articles, book chapters, and other forms of academic dissemination helped reinforce the research topic's potential by broadening the debate and stimulating further investigation by other researchers. Practically, my study offers organizational managers valuable insights by providing analytical frameworks to guide the incorporation of sustainability into corporate strategies.

3 FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO E A SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL ESTRATÉGICA

Adicionalmente, as pesquisas que desenvolvi no Programa de Pós-Graduação em Sustentabilidade estruturaram-se a partir do reconhecimento de uma crise socioambiental associada ao modelo de desenvolvimento contemporâneo, caracterizado pelo uso intensivo de recursos naturais e pela ampliação das desigualdades sociais. Nesse contexto, parto da premissa de que a sustentabilidade deixou de ser um elemento periférico para se tornar uma dimensão central na análise e na condução das estratégias organizacionais, sendo condição necessária para a perenidade das empresas e para o equilíbrio dos sistemas socioeconômicos e ambientais.

O objetivo central da minha pesquisa consistiu, entre outras coisas, em identificar os Fatores Críticos de Sucesso (FCS) que determinam a sustentabilidade organizacional, articulando-os às diretrizes dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030. Minha proposta buscou não apenas mapear tais fatores, mas também organizá-los de forma sistemática por meio de um modelo analítico, capaz de orientar a gestão estratégica das organizações. Trata-se, portanto, de um esforço de construção teórico-metodológica que visa conferir maior precisão e aplicabilidade ao conceito de sustentabilidade no contexto organizacional.

Do ponto de vista teórico, minha pesquisa está ancorada em uma abordagem multidimensional da sustentabilidade, com destaque para o modelo do *Triple Bottom Line*, que integra as dimensões econômica, social e ambiental. Essa pers-

3 CRITICAL SUCCESS FACTORS AND STRATEGIC APPROACHES TO CORPORATE SUSTAINABILITY

Furthermore, my research in the Graduate Program in Sustainability was grounded in recognizing a socio-environmental crisis linked to the contemporary development model, characterized by intensive use of natural resources and widening social inequalities. In this context, I proceed from the premise that sustainability has shifted from a peripheral element to a central dimension in the analysis and implementation of organizational strategies, serving as a necessary condition for corporate longevity and for the balance of socio-economic and environmental systems.

The central objective of my research was, among other things, to identify the Critical Success Factors (CSFs) that determine organizational sustainability, linking them to the guidelines of the Sustainable Development Goals (SDGs) of the 2030 Agenda. My proposal sought not only to map these factors but also to organize them systematically through an analytical model capable of guiding the strategic management of organizations. It is, therefore, a theoretical and methodological effort aimed at providing greater precision and applicability to the concept of sustainability within organizational contexts.

From a theoretical standpoint, my research is grounded in a multidimensional approach to sustainability, highlighting the Triple Bottom Line model, which integrates economic, social, and environmental dimensions. This per-

pectiva é ampliada pela incorporação de contribuições que consideram a sustentabilidade como fenômeno complexo e sistêmico, envolvendo também dimensões culturais, territoriais e políticas. A análise articula, ainda, fundamentos da teoria estratégica, ao reconhecer que a incorporação da sustentabilidade nas organizações depende da sua inserção no núcleo das decisões estratégicas, superando abordagens restritas à responsabilidade social corporativa ou a iniciativas isoladas.

Neste campo, articulei em várias pesquisas o conceito de Fatores Críticos de Sucesso como eixo estruturante da investigação. Esses fatores são compreendidos como áreas-chave cujo desempenho adequado é determinante para o sucesso organizacional, especialmente no que se refere à integração entre competitividade e responsabilidade socioambiental. Ao transpor esse conceito para o campo da sustentabilidade, minha pesquisa contribui para preencher uma lacuna relevante na literatura, ao propor um framework capaz de identificar, organizar e mensurar os elementos essenciais para a consolidação de práticas sustentáveis nas organizações.

A relação com a sustentabilidade manifesta-se de forma transversal em toda a minha pesquisa. Trato a sustentabilidade como princípio orientador da ação organizacional, implicando a necessidade de alinhar estratégias empresariais às demandas sociais, aos limites ecológicos e às exigências de governança contemporânea. Nesse sentido, meu estudo dialoga diretamente com a Agenda 2030 e reforça o papel das organizações como agentes fundamentais na promoção do desenvolvimento sustentável, em articulação com o Estado, a sociedade civil e outros atores.

No plano dos resultados científicos, minha pesquisa apresenta potencial sig-

spective is broadened by incorporating insights that view sustainability as a complex, systemic phenomenon, encompassing cultural, territorial, and political dimensions. Furthermore, the analysis draws upon strategic theory, recognizing that embedding sustainability within organizations requires integrating it into the core of strategic decision-making - thereby moving beyond approaches limited to corporate social responsibility or isolated initiatives.

In this field, I have employed the concept of Critical Success Factors as the structuring axis of my research across several studies. These factors are key areas in which adequate performance is essential to organizational success, particularly in integrating competitiveness and socioenvironmental responsibility. By applying this concept to sustainability, my research helps fill a significant gap in the literature by proposing a framework that identifies, organizes, and measures the essential elements for embedding sustainable practices within organizations.

Sustainability is a cross-cutting theme throughout my research. I treat sustainability as a guiding principle for organizational action, requiring alignment of business strategies with social demands, ecological limits, and contemporary governance requirements. In this regard, my study engages directly with the 2030 Agenda. It reinforces the role of organizations as key agents in promoting sustainable development, in coordination with the State, civil society, and other stakeholders.

In terms of scientific outcomes, my research holds significant potential to contribute to the advancement

nificativo de contribuição para o avanço do conhecimento na interface entre estratégia e sustentabilidade. Destaco a sistematização de um referencial teórico consistente sobre FCS aplicados à sustentabilidade organizacional, bem como a geração de produtos acadêmicos, como artigos científicos e estudos aplicados, que ampliam o debate em um campo ainda em consolidação.

4 RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA E GOVERNANÇA AMBIENTAL NA INDÚSTRIA BRASILEIRA

A pesquisa que desenvolvo envolvendo responsabilidade social corporativa (RSC) e "*Environmental, Social and Governance*" (ESG) insere-se no campo interdisciplinar da sustentabilidade, articulando fundamentos da gestão estratégica, políticas públicas e desenvolvimento territorial. Parto do reconhecimento de que a indústria brasileira constitui um sistema socioecológico de relevância global, cuja dinâmica recente tem sido marcada por tensões entre exploração econômica e conservação ambiental, exigindo a construção de novos paradigmas de desenvolvimento que conciliem eficiência econômica, justiça social e integridade ecológica.

O objetivo central do meu estudo consistiu em identificar as práticas de responsabilidade social e de governança ambiental e social e corporativa nas grandes empresas brasileiras, de modo a subsidiar a formulação de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento territorial sustentável. Trata-se de um estudo que transcende a mera identificação de práticas isoladas, buscando estruturar um conjunto coerente de indicadores ca-

of knowledge at the intersection of strategy and sustainability. I highlight the systematization of a robust theoretical framework regarding Critical Success Factors (CSFs) applied to organizational sustainability, as well as the production of academic output such as scientific articles and applied studies - that expand discourse in a field that is still consolidating.

4 CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY AND ENVIRONMENTAL GOVERNANCE IN BRAZILIAN INDUSTRY.

My research on corporate social responsibility (CSR) and Environmental, Social, and Governance (ESG) criteria falls within the interdisciplinary field of sustainability, integrating principles of strategic management, public policy, and territorial development. My work is grounded in the recognition that Brazilian industry constitutes a socio-ecological system of global significance; its recent dynamics have been marked by tensions between economic exploitation and environmental conservation, necessitating new development paradigms that reconcile economic efficiency, social justice, and ecological integrity.

The central objective of my study was to identify corporate social responsibility and Environmental, Social, and Governance (ESG) practices among large Brazilian companies to inform the formulation of public policies focused on sustainable territorial development. The study goes beyond identifying isolated practices and seeks to develop a coherent set of indicators to guide both

pazes de orientar tanto a gestão organizacional quanto a atuação de formuladores de políticas públicas.

Do ponto de vista teórico, minha pesquisa fundamenta-se em uma concepção multidimensional da sustentabilidade, que integra dimensões ambiental, econômica, social, cultural, política e tecnológica. Essa abordagem amplia modelos clássicos ao incorporar a complexidade dos territórios brasileiros e das dinâmicas socioprodutivas locais. Compreendo a sustentabilidade não apenas como atributo normativo, mas como princípio organizador de sistemas produtivos capazes de respeitar os limites ecológicos, promover inclusão social e fortalecer economias locais.

A relação com a sustentabilidade é intrínseca e transversal ao meu projeto. Reconheço que a promoção do desenvolvimento sustentável no Brasil depende da articulação entre diferentes atores e escalas, incluindo organizações locais, comunidades tradicionais e o poder público. Nesse sentido, compreendo as grandes empresas como agentes estratégicos para a construção de sistemas territoriais sustentáveis, ao promoverem geração de renda, inclusão social e uso sustentável dos recursos naturais. Além disso, meu projeto dialoga diretamente com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), reforçando a necessidade de alinhar práticas organizacionais a compromissos globais de sustentabilidade.

No plano científico, os resultados da minha pesquisa incluem o avanço do conhecimento na interface entre sustentabilidade, estratégia e governança corporativa. Destaco a sistematização teórica dos indicadores ESG aplicados à sustentabilidade organizacional, a identificação de práticas relevantes e a proposição de modelos analíticos inovadores. A produ-

organizational management and public policy.

From a theoretical standpoint, my research is grounded in a multidimensional conception of sustainability that integrates environmental, economic, social, cultural, political, and technological dimensions. This approach expands upon classical models by incorporating the complexity of Brazilian territories and local socio-productive dynamics. I understand sustainability not merely as a normative attribute, but as an organizing principle for production systems that respect ecological limits, foster social inclusion, and strengthen local economies.

Sustainability is intrinsic to my project and cuts across it. I recognize that fostering sustainable development in Brazil depends on coordination among various actors and across different scales, including local organizations, traditional communities, and public authorities. In this context, I view large companies as strategic agents in building sustainable territorial systems by promoting income generation, social inclusion, and the sustainable use of natural resources. Furthermore, my project directly aligns with the Sustainable Development Goals (SDGs), reinforcing the need to align organizational practices with global sustainability commitments.

From a scientific standpoint, my research advances knowledge at the intersection of sustainability, strategy, and corporate governance. Key contributions include the theoretical systematization of ESG indicators applied to organizational sustainability, the identification of relevant practices, and the proposal of innovative analytical mod-

ção de artigos científicos e a consolidação de uma fundamentação teórica consistente contribuem para o fortalecimento desse campo de estudo, ainda marcado por lacunas conceituais e metodológicas.

5 ATUAÇÃO ESTRUTURANTE NO PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE (2019–2025)

A partir de 2019, momento em que consolidei minha carreira acadêmica com a atuação como membro do corpo docente permanente do Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Sustentabilidade da PUC-Campinas, assumi papéis estratégicos com o propósito de contribuir para a consolidação do programa e a formação de uma nova geração de pesquisadores comprometidos com a sustentabilidade.

5.1 Conselho e comissões

Desde 2022, integro o Conselho do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Sustentabilidade, participando ativamente das decisões estratégicas sobre currículo, processos seletivos, avaliação institucional e projeção do programa no cenário nacional e internacional. Entre 2020 e 2021, integrei a Comissão de Autoavaliação do Programa, contribuindo para o processo de avaliação quadrienal da CAPES. Minha experiência prévia como coordenador do Núcleo de Pesquisa e Extensão do Centro de Economia e Administração (2009-2014) e como diretor da Faculdade de Ciências Econômicas (2002-2006) conferiu-me visão institucional que possibilita colaborar com a Coordenação acadêmica do Programa.

els. My scientific publications and the development of a robust theoretical foundation help strengthen this field of study, which still faces conceptual and methodological gaps.

5 INSTITUTIONAL CONTRIBUTIONS TO THE GRADUATE PROGRAM IN SUSTAINABILITY (2019–2025)

Starting in 2019, when I consolidated my academic career by joining the permanent faculty of the Graduate Program in Sustainability (PPGS) at PUC-Campinas, I took on strategic roles aimed at strengthening the program and training a new generation of researchers committed to sustainability.

5.1 Council and committees

Since 2022, I have served on the Council of the Graduate Program in Sustainability (PPGS), actively participating in strategic decisions regarding the curriculum, admissions processes, institutional assessment, and the program's national and international profile. From 2020 to 2021, I served on the Program's Self-Assessment Committee, contributing to the CAPES quadrennial assessment process. My prior experience as coordinator of the Research and Extension Unit at the Center for Economics and Administration (2009–2014) and as director of the School of Economic Sciences (2002–2006) provided me with an institutional perspective that enables me to collaborate with the program's academic leadership.

Desde o ingresso no PPGS também atuo como revisor de periódicos de renome internacional, incluindo *Sustainability* (MDPI), *Journal of Risk and Financial Management* e Revista Sustentabilidade: Diálogos Interdisciplinares - esta última da qual sou editor-chefe desde 2026.

Minha atuação como avaliador de periódicos científicos e como consultor do CNPq e da CAPES, em que colaborei na avaliação quadrienal dos cursos de pós-graduação na área Interdisciplinar (2025), reforça meu compromisso com a excelência acadêmica.

5.2 Orientação e formação de recursos humanos

Minha atuação na formação de mestres e pesquisadores de iniciação científica constitui uma de minhas contribuições mais significativas. Como orientador principal, conduzi à conclusão as seguintes dissertações de mestrado no Programa de Pós-Graduação em Sustentabilidade:

- **Daniele Cristina Coradini** (2025): *Comparação das Estratégias de Mitigação e Adaptação nos Planos de Ação Climática das Megacidades Brasileiras*;
- **Estefania Hetman de Almeida Caciato** (2024): *Metodologia para Avaliação do Estágio de Incorporação das Práticas ESG pelas Empresas de Saneamento*;
- **Mariana Manente Bettini** (2022): *Gestão da Sustentabilidade na Indústria de Suco de Laranja no Brasil*;
- **Luciana Lima Domingues de Souza** (2022): *O Papel das Ecovilas Rurais no Desenvolvimento Local Sustentável*.

Como coorientador, participei da formação de dissertações sobre mobilidade cicloviária urbana, economia criativa e

Since joining the PPGS, I have also served as a reviewer for internationally renowned journals, including Sustainability (MDPI), the Journal of Risk and Financial Management, and Revista Sustentabilidade: Diálogos Interdisciplinares - the latter of which I have served as Editor-in-Chief since 2026.

My work as a reviewer for scientific journals and as a consultant for CNPq and CAPES - where I contributed to the quadrennial evaluation of graduate programs in the Interdisciplinary field (2025) - reinforces my commitment to academic excellence.

5.2 Student Supervision and Research Training

My work in training master's students and undergraduate researchers represents one of my most significant contributions. As primary supervisor, I supervised the following master's theses in the Graduate Program in Sustainability (PPGS):

- **Daniele Cristina Coradini** (2025): *Comparison of Mitigation and Adaptation Strategies in the Climate Action Plans of Brazilian Megacities;*
- **Estefania Hetman de Almeida Caciato** (2024): *Methodology for Assessing the Stage of Incorporation of ESG Practices by Sanitation Companies;*
- **Mariana Manente Bettini** (2022): *Sustainability Management in the Orange Juice Industry in Brazil;*
- **Luciana Lima Domingues de Souza** (2022): *The Role of Rural Ecovillages in Sustainable Local Development.*

As a co-supervisor, I contributed to master's research on urban cycling mobility, the creative economy, and

desenvolvimento sustentável. Além disso, orientei dezenas de projetos de iniciação científica em temas como execução dos ODS pelo setor de energia elétrica, responsabilidade social no setor farmacêutico, sustentabilidade na construção civil e percepção do conceito de sustentabilidade por instituições bancárias.

5.3 Grupo e Linha de pesquisa e projetos

Lidero o grupo de pesquisa do CNPq "Organizações, Sociedade e Sustentabilidade", que produz o programa Ponto de Encontro da Sustentabilidade (https://www.youtube.com/@pontodeencontrodasustentabilid). Também atuo no Programa de Pós-Graduação em Sustentabilidade na linha de pesquisa "Ciência, Sociedade, Políticas Públicas e Sustentabilidade", articulando investigações que integram dimensões teóricas e aplicadas da sustentabilidade. Entre os projetos de pesquisa que coordenei a partir de 2019, destaco especialmente os seguintes:

- **Avaliação da adesão aos ODS pela indústria de petróleo e gás do Brasil** (2023-2025): pesquisa quali-quantitativa voltada à construção de indicadores de comprometimento da indústria com iniciativas de desenvolvimento sustentável;
- **Proposta de metodologia para acompanhamento dos ODS nas organizações** (2020-2022): desenvolvimento de um Índice de Sustentabilidade Organizacional (ISO) e instauração do Observatório Sustentare na PUC-Campinas;
- **Análise da execução dos ODS na indústria química e petroquímica brasileira** (2020-2022): mapeamento

sustainable development. In addition, I supervised dozens of undergraduate research projects on topics such as the electricity sector's implementation of the SDGs, social responsibility in the pharmaceutical sector, sustainability in civil construction, and banking institutions' perceptions of sustainability.

5.3 Research Group, Research Line, and Projects

I lead the CNPq research group "Organizations, Society and Sustainability," which produces the program *Ponto de Encontro da Sustentabilidade* (https://www.youtube.com/@pontodeencontrodasustentabilid). I also work in the Graduate Program in Sustainability in the research line "Science, Society, Public Policies and Sustainability," articulating investigations that integrate theoretical and applied dimensions of sustainability. Among the research projects I have coordinated since 2019, I especially highlight the following:

- **Assessment of the Brazilian oil and gas industry's adherence to the SDGs** (2023-2025): a qualitative and quantitative study aimed at building indicators of the industry's commitment to sustainable development initiatives;
- **Proposed methodology for monitoring the SDGs in organizations** (2020-2022): development of an Organizational Sustainability Index (Índice de Sustentabilidade Organizacional - ISO) and establishment of the Sustentare Observatory at PUC-Campinas;
- **Analysis of the implementation of the SDGs in the Brazilian chemical and petrochemical industry** (2020-

de ações, parcerias e indicadores de retorno social e ambiental.

6 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Ao apresentar minha trajetória acadêmica, busquei evidenciar minha contribuição para a consolidação de um campo interdisciplinar que articula, de maneira integrada, dimensões teóricas e aplicadas da sustentabilidade. Ao transitar entre temas como estratégia organizacional, economia do setor público, governança corporativa, responsabilidade social e políticas públicas ambientais, entendo que o conjunto das minhas investigações demonstra coerência epistemológica e alinhamento com os desafios contemporâneos, reforçando o papel da ciência como instrumento de compreensão e transformação da realidade.

No âmbito científico, destaco a construção de referenciais teórico-metodológicos que busquei integrar diferentes correntes analíticas e ampliar a compreensão da sustentabilidade como fenômeno complexo, sistêmico e multidimensional. Assim, creio que minhas pesquisas apresentaram contribuições para o avanço do conhecimento ao: (i) propor modelos analíticos de fatores críticos de sucesso para a sustentabilidade organizacional; (ii) sistematizar evidências empíricas sobre a execução dos ODS em setores industriais brasileiros; (iii) aprofundar o debate sobre a integração entre teoria dos stakeholders, teoria da legitimidade e práticas de ESG; (iv) identificar indicadores de sustentabilidade aplicáveis a organizações de economia social e solidária; e (v) subsidiar a formulação de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento territorial sustentável. Essa produção acadêmica busca fortalecer a base conceitual do programa, ao mesmo tempo em que

2022): mapping of actions, partnerships, and indicators of social and environmental return.

6 CONCLUDING REMARKS

In presenting my academic trajectory, I sought to highlight my contribution to consolidating an interdisciplinary field that integrates theoretical and applied dimensions of sustainability. By navigating themes such as organizational strategy, public sector economics, corporate governance, social responsibility, and environmental public policy, I believe my body of research demonstrates epistemological coherence and alignment with contemporary challenges, reinforcing the role of science as an instrument for understanding and transforming reality.

In the scientific realm, I highlight the development of theoretical-methodological frameworks that integrate diverse analytical perspectives and broaden understanding of sustainability as a complex, systemic, and multidimensional phenomenon. Thus, I believe my research has contributed to the advancement of knowledge by: (i) proposing analytical models regarding critical success factors for organizational sustainability; (ii) systematizing empirical evidence on the implementation of the SDGs within Brazilian industrial sectors; (iii) deepening the debate on the integration of stakeholder theory, legitimacy theory, and ESG practices; (iv) identifying sustainability indicators applicable to social and solidarity economy organizations; and (v) informing the formulation of public policies aimed at sustainable territorial development.

estimula novas agendas de investigação e promove o diálogo entre diferentes áreas do conhecimento.

No plano prático, penso que minhas contribuições pudessem oferecer subsídios concretos para a tomada de decisão em organizações e instituições públicas, seja por meio da identificação de fatores críticos de sucesso para a sustentabilidade organizacional, seja pela elaboração de instrumentos aplicados à gestão ambiental e ao desenvolvimento territorial. Os temas aqui apresentados refletem não apenas a diversidade, mas também evidenciam meu esforço contínuo de articulação entre teoria e prática. Esse esforço bem representa o caráter aplicado e transformador do programa, o qual tem como objetivo ampliar cada vez mais seu impacto social e sua aderência às demandas da sociedade.

Adicionalmente, as pesquisas que apresentei anteriormente evidenciam a importância da abordagem interdisciplinar na análise de problemas complexos, como aqueles relacionados à sustentabilidade, ao integrar perspectivas da administração, ecologia, economia e políticas públicas. Essa integração contribui para a formação de recursos humanos com uma visão sistêmica, essencial para a construção de soluções inovadoras e eficazes frente aos desafios socioambientais contemporâneos.

Como perspectivas futuras, pretendo dar continuidade a essa trajetória, com ênfase no desenvolvimento de pesquisas voltadas à bioeconomia amazônica, à mitigação e adaptação às mudanças climáticas e à expansão de plataformas de ciência, tecnologia e inovação em regiões de fronteira - temas que se impõem como principais desafios globais da atualidade.

Nesse contexto, busco aprofundar a produção de conhecimento que subsidie a formulação e a implementação de po-

This body of academic work seeks to strengthen the PPGS's conceptual foundation while simultaneously stimulating new research agendas and fostering dialogue across different fields of knowledge.

My contributions can provide concrete insights for decision-making within public organizations and institutions, whether by identifying critical success factors for organizational sustainability or by developing tools for environmental management and territorial development. The topics presented here reflect not only diversity but also my ongoing effort to bridge theory and practice. This effort reflects the PPGS's applied and transformative nature, which aims to expand its social impact and responsiveness to societal demands.

Furthermore, the research I presented earlier highlights the importance of an interdisciplinary approach to analyzing complex problems - such as those related to sustainability - by integrating perspectives from management, ecology, economics, and public policy. This integration contributes to training researchers and professionals with a systemic perspective, which is essential for devising innovative and effective solutions to contemporary socioenvironmental challenges.

Looking ahead, I intend to continue this trajectory, focusing on research into the Amazonian bioeconomy, climate change mitigation and adaptation, and the expansion of science, technology, and innovation platforms in frontier regions - issues that stand out as key global challenges today.

In this context, I aim to deepen knowledge generation that supports

líticas públicas mais eficazes, bem como fortalecer a articulação entre ciência, gestão e sociedade. Minha expectativa é que essas investigações contribuam para a construção de estratégias mais resilientes e sustentáveis, capazes de promover o desenvolvimento em bases ambientalmente responsáveis, socialmente justas e economicamente viáveis.

the formulation and implementation of more effective public policies, as well as strengthen the linkages between science, management, and society. I anticipate that this research will help develop more resilient and sustainable strategies that foster growth that is environmentally responsible, socially just, and economically viable.



CÂNDIDO FERREIRA DA SILVA FILHO

E-mail: candidofilho@puc-campinas.edu.br | ORCID: https://orcid.org/0000-0001-8818-311X

Professor do Quadro Permanente do Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Sustentabilidade da PUC-Campinas. Doutor em Ciências Sociais pela PUC-SP. Mestre em Ciências pela ESAL/UFLA. Bacharel em Ciências Econômicas e Bacharel em Ciências Contábeis pela PUC-Campinas. Coordenador do Núcleo de Pesquisa e Extensão (NUPEX) do Centro de Economia e Administração da PUC-Campinas (2009-2014). Diretor da Faculdade de Ciências Econômicas da PUC-Campinas (2002-2006). Membro do Conselho do Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Sustentabilidade (desde 2022). Membro do Comitê de Ética em Pesquisa com Seres Humanos da PUC-Campinas (desde 2024). Editor-chefe da Revista Sustentabilidade: Diálogos Interdisciplinares (desde 2026). Consultor CAPES. Membro da Comissão Julgadora do 31 Prêmio Jovem Cientista - Edição 2025 (CNPq/Fundação Roberto Marinho).

Professor in the Permanent Faculty of the Graduate Program in Sustainability (PPGS) at PUC-Campinas. He holds a PhD in Social Sciences from PUC-SP, a master's degree in sciences from ESAL/UFLA, and bachelor's degrees in economics and accounting from PUC-Campinas. He was Coordinator of the Research and Extension Center (NUPEX) of the Center for Economics and Administration at PUC-Campinas (2009-2014), Director of the Faculty of Economic Sciences at PUC-Campinas (2002-2006), a member of the Council of the the PPGS (since 2022), a member of the Research Ethics Committee with Human Beings at PUC-Campinas (since 2024), and Editor-in-Chief of the journal Sustentabilidade: Diálogos Interdisciplinares (since 2026). CAPES Consultant. Member of the Judging Committee for the 31st Young Scientist Award - 2025 Edition (CNPq/Roberto Marinho Foundation).