Sustentabilidade, Governança e Inovação: Trajetória e Contribuições para a Pesquisa Científica Interdisciplinar

Sustainability, Governance and Innovation: Trajectory and Contributions to Interdisciplinary Scientific Research

Diego de Melo Conti

https://doi.org/10.37497/alumni.inbooks.4.c34

1 INTRODUÇÃO

Neste capítulo, apresento uma síntese dos caminhos que percorri e dos temas que venho desenvolvendo no Programa de Pós-Graduação em Sustentabilidade (PPGS) da PUC-Campinas. Desde meu ingresso no Programa, em 2020, minha atuação foi guiada pelo desafio de articular sustentabilidade, governança e inovação na formulação de políticas públicas, sempre com um olhar atento à realidade das cidades e das organizações. Esse percurso ganhou um novo marco institucional em 2026, quando assumi a coordenação do PPGS com a responsabilidade de contribuir para o fortalecimento acadêmico, científico e social do Programa.

Essa agenda, contudo, não surgiu de forma isolada; ela resulta de um processo contínuo de amadurecimento acadêmico e profissional. Minhas bases foram construídas durante o doutorado em Adminis-

1 INTRODUCTION

In this chapter, I synthesize the paths I have taken and the themes I have developed within the Graduate Program in Sustainability (PPGS) at PUC-Campinas. Since joining the program in 2020, my work has focused on integrating sustainability, governance, and innovation into public policy formulation, while remaining attentive to the realities faced by cities and organizations. This journey reached a new institutional milestone in 2026, when I assumed coordination of the PPGS and took responsibility for strengthening the program academically, scientifically, and socially.

This agenda, however, did not emerge in isolation; it resulted from a continuous process of academic and professional maturation. I built my foundation during my doctoral studies

tração na PUC-SP, no qual investiguei as relações entre governança local e sustentabilidade, e posteriormente ampliadas durante o estágio doutoral na Leuphana Universität Lüneburg, na Alemanha, e no pós-doutorado em Ciências Ambientais na UNIFESP. Essas experiências foram fundamentais para estruturar uma visão integrada entre desenvolvimento urbano, políticas públicas e sustentabilidade. Assim, ao iniciar minha atuação na PUC-Campinas, já contava com um repertório teórico e metodológico voltado à construção de pesquisas aplicadas sob uma perspectiva interdisciplinar, em diálogo direto com os grandes compromissos globais relacionados ao desenvolvimento sustentável.

Esse processo de amadurecimento permitiu a consolidação de uma agenda intelectual centrada na governança local e na compreensão das cidades como espaços estratégicos para a promoção do desenvolvimento sustentável. O esforço inicial concentrou-se na análise dos arranjos institucionais e de sua capacidade de liderar processos de transição para a sustentabilidade, evoluindo progressivamente para uma visão mais sistêmica e integrada das relações entre território, inovação e políticas públicas.

Nessa caminhada acadêmica, temas como cidades inteligentes e resilientes, economia circular e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) passaram a integrar meu arcabouço de pesquisa de maneira cada vez mais consistente. Essa transição foi importante para incorporar tecnologia, dados e inovação como instrumentos de gestão aplicados ao território e às organizações, consolidando as bases conceituais que sustentam as pesquisas desenvolvidas sobre sustentabilidade e governança. Trata-se de uma agenda orientada pela integração entre

in Administration at PUC-SP, where I investigated the relationship between local governance and sustainability, and it expanded through a visiting doctoral research period at Leuphana University Lüneburg, Germany and a postdoctoral fellowship in Environmental Sciences at UNIFESP. These experiences were fundamental to structuring an integrated perspective linking urban development, public policy, and sustainability. Thus, when I began my work at PUC-Campinas, I already possessed a theoretical and methodological repertoire geared toward conducting applied research from an interdisciplinary perspective, in direct dialogue with major global commitments regarding sustainable development.

This maturation process enabled me to consolidate an intellectual agenda centered on local governance and on understanding cities as strategic spaces for promoting sustainable development. Initial efforts focused on analyzing institutional arrangements and their capacity to lead sustainability transitions, progressively evolving toward a more systemic and integrated view of the relationships between territory, innovation, and public policy.

Throughout this academic journey, themes such as smart and resilient cities, the circular economy, and the Sustainable Development Goals (SDGs) have increasingly become integral to my research framework. This transition was crucial for incorporating technology, data, and innovation as management tools across both territories and organizations, thereby strengthening the conceptual foundations underpinning research on sustainability and governance. This agen-

teoria e prática, buscando produzir conhecimento científico com capacidade de gerar impacto social e institucional.

Além da produção acadêmica tradicional, compreendo a ciência como um processo que deve ultrapassar os limites da universidade e dialogar diretamente com a sociedade. Nessa perspectiva, idealizei o Ponto de Encontro da Sustentabilidade, iniciativa estruturada em conjunto com outros docentes do Programa como um espaço permanente de webinars, debates e difusão científica no âmbito do PPGS. Ao longo dos anos, o projeto consolidou-se como um importante canal de extensão universitária e circulação de ideias, reunindo pesquisadores, gestores públicos, representantes do setor produtivo e da sociedade civil em torno de discussões sobre sustentabilidade, inovação, políticas públicas e mudanças climáticas.

Com mais de 50 webinars realizados, o Ponto de Encontro da Sustentabilidade passou a constituir um relevante acervo de reflexões interdisciplinares sobre desafios contemporâneos do desenvolvimento sustentável. Entre os encontros promovidos, destacam-se debates sobre economia circular, cidades inteligentes e descarbonização, com a participação de especialistas como Marcelo Anderson de Souza (Indústria FOX), Mauricio Bouskela (Insper), Claudio Bernardes (Secovi), Marcos Buckeridge (USP Cidades Globais), Otaviano Canuto (George Washington University), Rosa Alegria (Millennium Project), Carlos A. Nobre (IEA USP) e Sarah Habersack (GIZ). As atividades contribuíram para fortalecer o diálogo entre ciência e sociedade, ampliando a inserção social do Programa e aproximando diferentes setores em torno da construção de soluções sustentáveis para os desafios urbanos, climáticos e organizacionais.

da is driven by integrating theory and practice, aiming to generate scientific knowledge that can create social and institutional impact.

Beyond traditional academic output, I view science as a process that must transcend university boundaries and engage directly with society. With this in mind, I conceived the Ponto de Encontro da Sustentabilidade (Sustainability Meeting Point), an initiative developed jointly with other faculty members of the Program to serve as a permanent venue for webinars, debates, and the dissemination of scientific knowledge within the scope of the PPGS. Over the years, the project has become a vital channel for university outreach and idea exchange, bringing together researchers, public officials, and representatives from the business sector and civil society to discuss sustainability, innovation, public policy, and climate change.

With over 50 webinars held, the Ponto de Encontro da Sustentabilidade (Sustainability Meeting Point) has built a significant body of interdisciplinary insights regarding contemporary sustainable development challenges. Notable discussions included topics such as the circular economy, smart cities, and decarbonization, featuring experts such as Marcelo Anderson de Souza (Indústria FOX), Mauricio Bouskela (Insper), Claudio Bernardes (Secovi), Marcos Buckeridge (USP Cidades Globais), Otaviano Canuto (George Washington University), Rosa Alegria (Millennium Project), Carlos A. Nobre (IEA USP), and Sarah Habersack (GIZ). These activities strengthened dialogue between science and society, expanded the Program's social engagement, and

Foi também nesse contexto de consolidação institucional que ocorreu a criação da revista científica *Sustentabilidade: Diálogos Interdisciplinares*. Lançada em 2020, a revista foi concebida como um espaço qualificado para a difusão da produção científica interdisciplinar em sustentabilidade. Tive a honra de organizar sua edição inaugural e de atuar como editor-chefe até janeiro de 2026, contribuindo para a estruturação de suas diretrizes editoriais, consolidação dos processos de avaliação científica e fortalecimento de sua inserção acadêmica. A revista passou a representar um importante instrumento institucional do Programa para promoção do diálogo interdisciplinar, da ciência aberta e da democratização do conhecimento científico.

Paralelamente às atividades de pesquisa e formação acadêmica, também atuei na consolidação do Sustentare & WIPIS como importante espaço de articulação científica e internacionalização do PPGS. Minha atuação concentrou-se especialmente na atração de pesquisadores, palestrantes e especialistas do Brasil e do exterior, fortalecendo o diálogo internacional e ampliando a visibilidade acadêmica do evento. Além disso, desenvolvi articulações com editores de periódicos científicos nacionais e internacionais para a construção de um amplo sistema de *fast-track* para publicação de trabalhos selecionados, contribuindo para ampliar o impacto científico das pesquisas apresentadas. Esse movimento colaborou para posicionar o evento entre as mais relevantes conferências científicas brasileiras dedicadas à sustentabilidade e interdisciplinaridade.

Para organizar esse percurso, as próximas seções apresentam os principais projetos de pesquisa desenvolvidos no âmbito do PPGS desde 2020, marco do

brought together diverse sectors to develop sustainable solutions to urban, climate, and organizational challenges.

It was also within this context of institutional consolidation that the scientific journal *Sustentabilidade*: *Diálogos Interdisciplinares* was created. Launched in 2020, the journal was conceived as a high-quality platform for disseminating interdisciplinary scientific output in sustainability. I had the honor of organizing its inaugural issue and serving as Editor-in-Chief until January 2026, contributing to the structuring of its editorial guidelines, the consolidation of its scientific review processes, and the strengthening of its academic standing. The journal has become a key institutional tool for the Program in promoting interdisciplinary dialogue, open science, and the democratization of scientific knowledge.

Alongside my research and academic training activities, I also worked to consolidate Sustentare & WIPIS as a key platform for scientific collaboration and the internationalization of the PPGS program. My efforts focused on attracting researchers, speakers, and experts from Brazil and abroad, strengthening international dialogue and enhancing the event's academic visibility. Furthermore, I established connections with editors of national and international scientific journals to create fast-track publication opportunities for selected papers, helping to increase the scientific impact of the research presented. These initiatives helped position the event among the most significant Brazilian scientific conferences dedicated to sustainability and interdisciplinarity.

meu ingresso na PUC-Campinas. Ao longo do texto, procuro destacar não apenas os referenciais teóricos e os resultados científicos associados a cada agenda, mas também seus desdobramentos práticos e contribuições para o fortalecimento das políticas públicas, da sustentabilidade organizacional e do planejamento territorial sustentável.

1.1 Cidades, sustentabilidade e políticas públicas

Meu ingresso no PPGS foi marcado pelo projeto "Cidades, Sustentabilidade e Políticas Públicas", que inaugurou minha agenda institucional na PUC-Campinas. O ponto de partida foi o reconhecimento de que a urbanização intensiva, embora concentre oportunidades, aprofunda desafios como a desigualdade, a degradação ambiental e os gargalos na mobilidade e gestão de resíduos. Diante desse cenário, minha questão central de pesquisa foi: como desenvolver instrumentos capazes de orientar políticas públicas de sustentabilidade efetivas para os contextos urbanos?

O objetivo foi investigar fenômenos que auxiliassem as cidades nessa estruturação, fundamentando-me em conceitos de cidades sustentáveis, governança colaborativa e inteligência urbana. Essa temática de pesquisa conectou-se diretamente ao papel decisivo que os governos locais possuem na tradução de agendas globais para a realidade do território. Os resultados desse período se materializaram em estudos sobre o desenvolvimento de *smart cities*, mobilidade urbana em contextos de crise e estratégias de resiliência para a cidade de Campinas, além de uma intensa atividade de orientação em iniciação científica e mestrado voltada ao saneamento e às políticas urbanas.

To outline this trajectory, the following sections present the key research projects developed within the scope of the PPGS since 2020, the year I joined PUC-Campinas. Throughout the text, I aim to highlight not only the theoretical frameworks and scientific results associated with each agenda but also their practical implications and contributions to strengthening public policy, organizational sustainability, and sustainable territorial planning.

1.1 Cities, sustainability and public policies

My entry into the PPGS began with the "Cities, Sustainability, and Public Policies" project, which launched my institutional agenda at PUC-Campinas. The starting point was the recognition that urbanization, while concentrating opportunities, also exacerbates challenges such as inequality, environmental degradation, and bottlenecks in mobility and waste management. Against this backdrop, my central research question was: how can we develop instruments that guide effective sustainability policies for urban contexts?

The objective was to investigate phenomena that could assist cities in this structuring process, drawing upon concepts of sustainable cities, collaborative governance, and urban intelligence. This research theme was directly linked to the pivotal role local governments play in translating global agendas into local realities. Outcomes from this period included studies on smart city development, urban mobility during crises, and resilience strategies for the city of Campinas, along with substantial student supervision

Nesse período, a produção científica associada à pesquisa contribuiu para consolidar um eixo de investigação sobre cidades inteligentes e sustentabilidade urbana no Programa, resultando na publicação de artigos científicos em periódicos nacionais e internacionais, bem como capítulos de livros voltados à interface entre planejamento urbano, inovação e sustentabilidade. Entre os resultados mais relevantes, destacam-se análises sobre indicadores urbanos, políticas públicas para cidades inteligentes e os desafios da incorporação da sustentabilidade nas agendas municipais. Essa produção permitiu ampliar o diálogo entre diferentes áreas do conhecimento, reforçando o caráter interdisciplinar do Programa e sua aderência às discussões internacionais sobre cidades resilientes e desenvolvimento sustentável (Camata et al., 2022; Conti et al., 2019).

Paralelamente, esse ciclo também foi marcado pela ampliação das atividades de difusão científica e articulação institucional, culminando na consolidação de iniciativas voltadas à aproximação entre academia e sociedade. A produção acadêmica desenvolvida nesse contexto forneceu subsídios para gestores públicos, pesquisadores e organizações compreenderem melhor os desafios da urbanização contemporânea e a necessidade de integração entre inovação, governança e sustentabilidade. Além disso, os estudos realizados nesse período contribuíram para fortalecer as bases teóricas que posteriormente sustentariam pesquisas sobre economia circular, mudanças climáticas e resiliência urbana, consolidando um percurso de pesquisa progressivamente mais integrado e aplicado.

involving undergraduate research and master's projects focused on sanitation and urban policy.

During this period, the research output helped consolidate a line of inquiry within the Program focused on smart cities and urban sustainability, resulting in scientific articles in national and international journals and book chapters addressing the intersection of urban planning, innovation, and sustainability. Key findings include analyses of urban indicators, smart-city public policies, and the challenges of integrating sustainability into municipal agendas. This work fostered dialogue across fields of knowledge, reinforcing the Program's interdisciplinary nature and its alignment with international discussions on resilient cities and sustainable development (Camata et al., 2022; Conti et al., 2019).

Concurrently, this cycle saw expanded scientific dissemination and institutional collaboration, culminating in initiatives aimed at bridging the gap between academia and society. The academic output generated in this context provided public administrators, researchers, and organizations with insights that helped them better understand the challenges of contemporary urbanization and the need to integrate innovation, governance, and sustainability. Furthermore, the studies conducted during this period strengthened the theoretical foundations that would later underpin research on the circular economy, climate change, and urban resilience, consolidating a research trajectory that was increasingly integrated and applied.

1.2 Sustentabilidade, economia circular e ODS

No biênio seguinte, minha agenda ganhou amplitude com o projeto "Sustentabilidade como ferramenta para o desenvolvimento dos ODS 9 e 11". Nesse momento, o foco expandiu-se para compreender organizações e cidades não apenas como vetores de impacto socioambiental, mas também como espaços estratégicos para a construção de soluções sustentáveis frente aos desafios das mudanças climáticas. A questão central passou a ser investigar de que maneira a sustentabilidade poderia atuar como uma ferramenta operacional de transformação institucional, produtiva e territorial.

Fundamentada em abordagens relacionadas à sustentabilidade corporativa, transição socioecológica e desenvolvimento sustentável, essa agenda buscou compreender a sustentabilidade para além de uma perspectiva predominantemente normativa, incorporando uma dimensão analítica e aplicada capaz de orientar diagnósticos, estratégias organizacionais e políticas públicas. O diálogo com referenciais ligados à economia circular, aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e às discussões sobre governança e inovação permitiu ampliar o escopo das investigações desenvolvidas no âmbito do Programa, conectando temas como gestão ambiental, cadeias produtivas, transformação institucional e desenvolvimento territorial sustentável.

Os resultados desse período se materializaram em pesquisas sobre gestão de resíduos plásticos, microplásticos, economia circular, estratégias ESG e os impactos dos ODS em organizações e grandes indústrias brasileiras (Silva et al., 2022), além de estudos voltados às dinâmicas de sustentabilidade em megacidades.

1.2 Sustainability, circular economy and SDGs

Over the following two-year period, my agenda broadened with the project "Sustainability as a Tool for Advancing SDGs 9 and 11." At that stage, the focus expanded to view organizations and cities not merely as drivers of socioenvironmental impact, but also as strategic spaces for developing sustainable solutions to the challenges posed by climate change. The central objective became investigating how sustainability could serve as an operational tool for institutional, productive, and territorial transformation.

Grounded in approaches to corporate sustainability, socio-ecological transition, and sustainable development, this agenda sought to understand sustainability beyond a predominantly normative perspective, incorporating an analytical and applied dimension to guide assessments, organizational strategies, and public policies. Engagement with frameworks related to the circular economy, the Sustainable Development Goals (SDGs), governance, and innovation broadened the scope of research conducted within the Program, connecting themes such as environmental management, production chains, institutional transformation, and sustainable territorial development.

The results of this period materialized in research on plastic waste management, microplastics, the circular economy, ESG strategies, and the impact of the SDGs on Brazilian organizations and major industries (Silva et al., 2022), as well as studies focused on sustainability dynamics in megacities. The project's scientific output led

A produção científica associada ao projeto resultou na publicação de artigos científicos, capítulos de livros e trabalhos apresentados em eventos nacionais e internacionais, fortalecendo a inserção acadêmica do Programa em debates contemporâneos relacionados à transição para modelos mais sustentáveis de desenvolvimento. Entre as contribuições do período, destaca-se também a organização e participação em obras voltadas à interface entre sustentabilidade, inovação e governança, ampliando o diálogo interdisciplinar entre academia, setor público e setor produtivo.

Esse ciclo também foi marcado pela ampliação das estratégias de interação entre universidade e sociedade, especialmente por meio da consolidação do Ponto de Encontro da Sustentabilidade. As atividades promovidas pela iniciativa contribuíram para ampliar a circulação e o impacto social das pesquisas desenvolvidas no PPGS, favorecendo o debate de temas como economia circular, mudanças climáticas, ESG e inovação sustentável junto a gestores públicos, organizações, empresas e diferentes segmentos da sociedade civil.

Nesse mesmo período, marcado pela retomada gradual das atividades presenciais após a pandemia de COVID-19, também foram realizadas importantes oficinas e ações de capacitação junto a governos locais, especialmente com as prefeituras de Hortolândia e Campinas. Essas iniciativas buscaram fortalecer o diálogo entre universidade e gestão pública, promovendo discussões sobre sustentabilidade, planejamento urbano e políticas públicas voltadas aos desafios contemporâneos das cidades. Além de contribuir para a formação e atualização de gestores públicos, essas atividades ampliaram a

to articles, book chapters, and papers presented at national and international events, strengthening the Program's academic engagement in contemporary debates on the transition to more sustainable development models. Also noteworthy among the period's contributions was the organization of and contributions to academic publications addressing the intersection of sustainability, innovation, and governance, which broadened interdisciplinary dialogue among academia, the public sector, and the productive sector.

This cycle was also marked by the expansion of strategies for interaction between the university and society, particularly through the consolidation of the Sustainability Meeting Point (Ponto de Encontro da Sustentabilidade). The activities promoted by this initiative helped broaden the reach and social impact of research conducted within the PPGS, fostering dialogue on topics such as the circular economy, climate change, ESG, and sustainable innovation with public officials, organizations, companies, and various segments of civil society.

During this same period, marked by the gradual resumption of in-person activities following the COVID-19 pandemic, the university conducted important workshops and capacity-building initiatives with local governments, particularly the municipal administrations of Hortolândia and Campinas. These initiatives aimed to strengthen dialogue between the university and public administration, fostering discussions on sustainability, urban planning, and public policies addressing contemporary urban challenges. Beyond contributing to the training

aproximação institucional do PPGS com municípios da Região Metropolitana de Campinas, fortalecendo a inserção regional do Programa e a aplicação prática do conhecimento científico produzido no âmbito acadêmico.

Do ponto de vista científico, o projeto contribuiu para consolidar uma abordagem interdisciplinar sobre sustentabilidade aplicada, articulando perspectivas da administração, planejamento urbano, políticas públicas e gestão ambiental. Na prática, as pesquisas desenvolvidas ofereceram subsídios para organizações e gestores compreenderem os desafios associados à implementação dos ODS, à transição para modelos circulares de produção e à incorporação da sustentabilidade como elemento central das estratégias institucionais e territoriais.

1.3 Sustentabilidade e Mudanças Climáticas

A agenda de pesquisa desenvolvida a partir de 2025 passou a se organizar em torno do projeto "Sustentabilidade e Mudanças Climáticas: soluções inovadoras para gestão das organizações e resiliência das cidades". A construção dessa agenda está associada ao reconhecimento de que as mudanças climáticas passaram a influenciar de forma crescente os processos econômicos, sociais, ambientais e territoriais, ampliando a necessidade de estratégias articuladas de adaptação, mitigação, governança e inovação. Nesse contexto, a questão central da pesquisa passou a ser compreender como diferentes atores institucionais podem desenvolver soluções capazes de ampliar a resiliência territorial e organizacional diante de cenários de crescente complexidade socioambiental.

and professional development of public officials, these activities deepened institutional ties between the PPGS and municipalities in the Campinas Metropolitan Area, strengthening the Program's regional engagement and the practical application of scientific knowledge generated within academia.

From a scientific standpoint, the project helped consolidate an interdisciplinary approach to applied sustainability, integrating perspectives from administration, urban planning, public policy, and environmental management. In practice, the research provided organizations and managers with insights into the challenges of implementing SDGs, transitioning to circular production models, and incorporating sustainability as a core element of institutional and territorial strategies.

1.3 Sustainability and Climate Change

I organized the research agenda developed from 2025 onwards around the project "Sustainability and Climate Change: Innovative Solutions for Organizational Management and Urban Resilience." This agenda stems from the recognition that climate change increasingly influences economic, social, environmental, and territorial processes, heightening the need for coordinated strategies on adaptation, mitigation, governance, and innovation. In this context, the central research question became how various institutional actors can develop solutions that enhance territorial and organizational resilience amid increasingly complex socioenvironmental scenarios.

O objetivo do projeto consistiu em investigar soluções inovadoras voltadas à promoção da sustentabilidade, da adaptação climática e da gestão responsável, articulando ciência, setor público, iniciativa privada e sociedade civil. Do ponto de vista teórico, a pesquisa apoiou-se em referenciais relacionados à governança climática, cidades resilientes, sustentabilidade urbana e inovação orientada por missão, incorporando também discussões sobre inteligência artificial, transformação digital e gestão baseada em dados para apoio à tomada de decisão.

Os resultados e desdobramentos associados a essa agenda evidenciam contribuições em temas como Inteligência Artificial aplicada aos ODS, Bacias Hidrográficas Inteligentes, resiliência hídrica, cidades inteligentes e planejamento urbano voltado às pessoas (Silva et al., 2025). Paralelamente, a produção científica vinculada ao projeto integrou discussões sobre mudanças climáticas, governança e inovação em artigos científicos, capítulos de livros e projetos de cooperação acadêmica, fortalecendo a inserção internacional das pesquisas desenvolvidas no PPGS. Destacam-se também iniciativas editoriais e científicas voltadas às cidades resilientes e sustentáveis, ampliando o diálogo entre sustentabilidade, clima e planejamento territorial.

Entre as contribuições do projeto, incluem-se a proposição de *frameworks* analíticos, *policy papers* e modelos replicáveis de gestão sustentável, especialmente direcionados ao apoio de governos locais, organizações e sistemas territoriais complexos. A perspectiva aplicada da pesquisa busca transformar a produção científica em subsídios concretos para formulação de políticas públicas e estratégias institucionais,

The project aimed to investigate innovative solutions that promote sustainability, climate adaptation, and responsible management, bringing together the scientific community, the public sector, the private sector, and civil society. Theoretically, the research drew on frameworks related to climate governance, resilient cities, urban sustainability, and mission-oriented innovation, while also incorporating discussions of artificial intelligence, digital transformation, and data-driven management to support decision-making.

The results and outcomes associated with this agenda demonstrate contributions to topics such as artificial intelligence applied to the SDGs, smart river basins, water resilience, smart cities, and people-oriented urban planning (Silva et al., 2025). Concurrently, the project's scientific output incorporated discussions of climate change, governance, and innovation into academic articles, book chapters, and academic cooperation projects, strengthening the international reach of research conducted within the PPGS. Also noteworthy are editorial and scientific initiatives focused on resilient and sustainable cities, which broaden the dialogue among sustainability, climate, and spatial planning.

The project's contributions include analytical frameworks, policy papers, and replicable models for sustainable management, specifically aimed at supporting local governments, organizations, and complex territorial systems. The research's applied perspective seeks to translate scientific output into concrete evidence and guidance for public policy formulation and in-

reforçando a relevância social da pesquisa interdisciplinar.

Esse processo de amadurecimento científico e institucional também se refletiu na participação em projetos financiados por importantes agências de fomento à pesquisa, como a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (FAPESP) e o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq). Entre essas iniciativas, destacam-se projetos voltados à gestão sustentável de recursos hídricos, bacias hidrográficas inteligentes, tecnologias aplicadas à segurança hídrica e inovação no planejamento urbano resiliente, desenvolvidos em parceria com pesquisadores e instituições nacionais. A participação nessas redes de pesquisa fortaleceu a consolidação de uma agenda interdisciplinar conectada às demandas contemporâneas da sustentabilidade, fortalecendo a produção de conhecimento aplicado e ampliando a articulação entre universidades, instituições de pesquisa e governos locais voltados à construção de estratégias territoriais sustentáveis.

Para o PPGS, essa agenda contribui para ampliar a densidade interdisciplinar do Programa ao integrar clima, água, tecnologia, governança e inovação em uma mesma estrutura analítica. Ao mesmo tempo, aproxima a pesquisa desenvolvida no Programa dos debates internacionais relacionados à adaptação climática, resiliência urbana e desenvolvimento sustentável, fortalecendo sua capacidade de produzir conhecimento aplicado e socialmente relevante. Essa agenda também favoreceu o fortalecimento de colaborações internacionais voltadas à sustentabilidade urbana, mudanças climáticas e inovação aplicada às cidades.

stitutional strategies, reinforcing the social relevance of interdisciplinary research.

This process of scientific and institutional maturation was also reflected in participation in projects funded by major research agencies, such as the São Paulo Research Foundation (FAPESP) and the National Council for Scientific and Technological Development (CNPq). Notable among these initiatives are projects focused on sustainable water resource management, smart river basins, water-security technologies, and innovation in resilient urban planning, all developed in partnership with national researchers and institutions. Participation in these research networks helped consolidate an interdisciplinary agenda aligned with contemporary sustainability demands, strengthening the production of applied knowledge and enhancing collaboration among universities, research institutions, and local governments to develop sustainable territorial strategies.

For the PPGS, this agenda strengthens interdisciplinary integration within the Program by integrating climate, water, technology, governance, and innovation within a single analytical framework. At the same time, it aligns the Program's research with international debates on climate adaptation, urban resilience, and sustainable development, strengthening its capacity to generate applied and socially relevant knowledge. This agenda has also fostered stronger international collaborations focused on urban sustainability, climate change, and innovation applied to cities.

2 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Minha trajetória acadêmica e científica no Programa de Pós-Graduação em Sustentabilidade da PUC-Campinas evidencia um processo contínuo de integração entre pesquisa, formação acadêmica e impacto social. Desde meu ingresso no Programa, em 2020, as pesquisas e ações desenvolvidas buscaram aproximar teoria e prática, contribuindo para o avanço de temas estratégicos como governança urbana, cidades inteligentes, economia circular, sustentabilidade organizacional e resiliência climática. Esse percurso permitiu não apenas a consolidação da minha atuação na área científica, mas também a ampliação do impacto acadêmico e institucional das pesquisas desenvolvidas, fortalecendo colaborações com pesquisadores, organizações e redes científicas nacionais e internacionais.

Ao longo dessa trajetória, a produção científica resultou em artigos publicados em periódicos nacionais e internacionais, capítulos de livros, organização de obras acadêmicas e participação em projetos e redes de pesquisa voltados à sustentabilidade e à inovação. Paralelamente, iniciativas como o Ponto de Encontro da Sustentabilidade e a criação da revista Sustentabilidade: Diálogos Interdisciplinares ampliaram os espaços de difusão científica e interlocução entre universidade, setor público, empresas e sociedade civil, reforçando o papel do PPGS como ambiente de reflexão crítica e construção de soluções para desafios contemporâneos.

Durante o período em que atuei como Editor-Chefe da revista Sustentabilidade: Diálogos Interdisciplinares, também tive a oportunidade de realizar entrevistas e diálogos acadêmicos com importantes referências internacionais da sustentabi-

2 CONCLUDING REMARKS

My academic and scientific journey within the Graduate Program in Sustainability at PUC-Campinas demonstrates a continuous process of integrating research, academic training, and social impact. Since joining the program in 2020, the research and initiatives I have undertaken have sought to bridge theory and practice, contributing to the advancement of strategic themes such as urban governance, smart cities, the circular economy, organizational sustainability, and climate resilience. This path has enabled not only the consolidation of my work in the scientific field but also the expansion of my research's academic and institutional impact, strengthening collaborations with researchers, organizations, and scientific networks at both national and international levels.

Throughout this journey, my scientific output includes articles published in national and international journals, book chapters, edited academic volumes, and participation in research projects and networks focused on sustainability and innovation. Concurrently, initiatives such as the Ponto de Encontro da Sustentabilidade (Sustainability Meeting Point) and the creation of the journal Sustentabilidade: Diálogos Interdisciplinares have expanded avenues for scientific dissemination and dialogue among the university, the public sector, the business community, and civil society, reinforcing the role of the PPGS as a setting for critical reflection and the development of solutions to contemporary challenges.

During my tenure as Editor-in-Chief of the journal *Sustentabilidade: Diálogos*

lidade, ampliando as conexões institucionais do Programa e fortalecendo o intercâmbio de ideias em âmbito nacional e internacional. Entre essas contribuições, destacam-se as entrevistas com John Elkington, um dos formuladores do conceito de *Triple Bottom Line*, com R. Edward Freeman, referência mundial nos estudos sobre *Stakeholder Theory*, e com Fritjof Capra, reconhecido internacionalmente por suas contribuições relacionadas ao pensamento sistêmico, ecologia profunda e sustentabilidade. Esses diálogos permitiram aproximar o Programa de debates contemporâneos relacionados à regeneração, capitalismo de *stakeholders*, governança, complexidade, visão sistêmica e sustentabilidade corporativa.

Entre essas experiências, destaco ainda a entrevista realizada com o professor Arnoldo José de Hoyos Guevara, reconhecido como um dos pioneiros da pesquisa científica em sustentabilidade na América Latina. Além da relevância acadêmica da entrevista para os debates sobre estudos do futuro, registro meu profundo agradecimento ao professor Hoyos pela orientação, apoio e confiança ao longo do meu mestrado e doutorado. Sua contribuição foi decisiva para minha formação acadêmica e para a consolidação da trajetória científica que venho desenvolvendo ao longo dos anos.

Outro aspecto central dessa caminhada refere-se à formação de recursos humanos em diferentes níveis acadêmicos. Ao longo dos anos, participei da orientação e supervisão de estudantes de iniciação científica, graduação, mestrado e pós-doutorado, compreendendo a formação acadêmica como elemento essencial para a evolução do conhecimento científico e para a consolidação de novas agendas de pesquisa em sustentabilidade. Essa

Interdisciplinares, I also had the opportunity to conduct interviews and academic dialogues with prominent international figures in the field of sustainability, thereby expanding the Program's institutional connections and strengthening the exchange of ideas at both national and international levels. Notable among these contributions were interviews with John Elkington, one of the originators of the Triple Bottom Line concept; R. Edward Freeman, a global authority on Stakeholder Theory; and Fritjof Capra, internationally recognized for his contributions to systems thinking, deep ecology, and sustainability. These dialogues helped align the Program with contemporary debates regarding regeneration, stakeholder capitalism, governance, complexity, systems thinking, and corporate sustainability.

Among these experiences, I would also highlight the interview conducted with Professor Arnoldo José de Hoyos Guevara, recognized as a pioneer of scientific research on sustainability in Latin America. Beyond the interview's academic significance for debates on futures studies, I wish to express my deep gratitude to Professor Hoyos for his guidance, support, and confidence throughout my master's and doctoral studies. His contribution was pivotal to my academic development and to consolidating the scientific path I have pursued over the years.

Another central aspect of this journey is student supervision and research training at different academic levels. Over the years, I have mentored and supervised undergraduate research students, other undergraduate students, master's students, and postdoctoral researchers, viewing academic training as

dimensão formativa representa uma das contribuições mais relevantes da atuação universitária, especialmente em um campo interdisciplinar que exige pesquisadores capazes de dialogar com problemas complexos e produzir soluções aplicadas para a sociedade.

No plano científico, esse percurso contribuiu para consolidar uma agenda interdisciplinar alinhada às discussões internacionais sobre sustentabilidade, mudanças climáticas, inovação e governança. No plano prático, os estudos desenvolvidos forneceram subsídios para gestores públicos, organizações e formuladores de políticas compreenderem de maneira mais integrada os desafios associados à urbanização, às transformações produtivas e às demandas por adaptação climática.

As perspectivas futuras envolvem o aprofundamento das pesquisas relacionadas à adaptação climática, inteligência artificial aplicada à sustentabilidade, governança territorial e inovação em políticas públicas. Nesse contexto, o exercício da coordenação do Programa, iniciado em 2026, ampliou também a responsabilidade de fortalecer a internacionalização, a excelência científica e o impacto social do PPGS, contribuindo para consolidar uma pesquisa aplicada, rigorosa e comprometida com a construção de sociedades mais sustentáveis, resilientes e socialmente justas. Paralelamente, esse processo passou a envolver a articulação acadêmica e institucional relacionada à formulação do APCN para abertura do curso de doutorado no PPGS, iniciativa estratégica para ampliar a maturidade científica, a capacidade formativa e a inserção nacional e internacional do Programa no campo interdisciplinar da sustentabilidade.

Ao refletir sobre essa trajetória, permanece a convicção de que a produção

essential to advancing scientific knowledge and consolidating new research agendas in sustainability. This educational dimension represents one of the most significant contributions of university work, particularly in an interdisciplinary field that requires researchers capable of engaging with complex problems and generating applied solutions for society.

At the scientific level, this trajectory helped consolidate an interdisciplinary agenda aligned with international discussions on sustainability, climate change, innovation, and governance. At the practical level, the studies provided insights that enabled public managers, organizations, and policymakers to gain a more integrated understanding of the challenges associated with urbanization, productive transformations, and the demands of climate adaptation.

Prospects involve deepening research into climate adaptation, artificial intelligence applied to sustainability, territorial governance, and public policy innovation. In this context, assuming the coordination of the Program in 2026 also increased my responsibility for strengthening the PPGS's internationalization, scientific excellence, and social impact, helping consolidate applied, rigorous research committed to building more sustainable, resilient, and socially just societies. Concurrently, this process has required academic and institutional coordination to prepare the APCN proposal for establishing a doctoral program within the PPGS, a strategic initiative designed to enhance the Program's scientific maturity, educational capacity, and national and international standing within the interdisciplinary field of sustainability.

científica somente alcança seu sentido mais amplo quando consegue contribuir para a transformação positiva da sociedade. Nesse horizonte, espero que as pesquisas, projetos, articulações institucionais e iniciativas desenvolvidas ao longo desses anos possam continuar fortalecendo o diálogo entre ciência, políticas públicas, organizações e sociedade civil, contribuindo para a construção de cidades, instituições e territórios mais sustentáveis, resilientes, humanos e socialmente justos. Mais do que consolidar uma agenda acadêmica, o propósito que orienta esse percurso é colaborar, ainda que de forma incremental, para a construção de um mundo melhor para as atuais e futuras gerações.

Reflecting on this journey, I remain convinced that scientific work achieves its fullest meaning only when it contributes to society's positive transformation. With this in mind, I hope that the research, projects, institutional collaborations, and initiatives developed over the years will continue to strengthen the dialogue among science, public policy, organizations, and civil society, thereby contributing to the creation of cities, institutions, and territories that are more sustainable, resilient, humane, and socially just. More than consolidating an academic agenda, this path is guided by the purpose of contributing, even incrementally, to building a better world for current and future generations.

Referências/*References*

Alves, M. C. R., Conti, D. M., Carvalho, M. F., Coradini, D. C., & Silva Filho, C. F. (2025). Corporate ESG practices in high-risk sectors: The case of Vale S.A. *Journal of Sustainable Institutional Management, 12*, e0176. https://doi.org/10.37497/jsim.v12.id176.2025

Camata, S. D. S., Sartori, S. V., Bettini, M. M., & Conti, D. M. (2022). Innovation and sustainable development of smart cities: A systematic review to identify research trends and gaps. *RISUS: Journal on Innovation and Sustainability, 13*(4), 32–44. https://doi.org/10.23925/2179-3565.2022v13i4p32-44

Comissão Mundial sobre Meio Ambiente e Desenvolvimento. (1991). *Nosso futuro comum*. Fundação Getulio Vargas.

Conti, D. M. (2020). Entrevista com Fritjof Capra. *Sustentabilidade: Diálogos Interdisciplinares, 1*, e205163. https://doi.org/10.24220/2675-7885v1e2020a5163

Conti, D. M. (2021). Entrevista com John Elkington. *Sustentabilidade: Diálogos Interdisciplinares, 2*, e215422. https://doi.org/10.24220/2675-7885v2e2021a5422

Conti, D. M. (2021). ODS 11: Cidades e comunidades sustentáveis. In A. Rabinovici, J. M. Barros-Freire, R. Goldberg, & Z. Neiman (Orgs.), *Leituras dos ODS para um Brasil sustentável* (pp. 135–151). V&V Editora. https://gtagenda2030.org.br/wp-content/uploads/2021/05/leituras-dos-ods-para-um-brasil-sustentavel-instituto-physis.pdf

Conti, D. M. (2022). Entrevista com R. Edward Freeman. *Sustentabilidade: Diálogos Interdisciplinares, 3*, e227223. https://doi.org/10.24220/2675-7885v3e2022a7223

Conti, D. M. (2025). Entrevista com Arnoldo José de Hoyos Guevara: Um dos pioneiros da pesquisa científica em sustentabilidade. *Sustentabilidade: Diálogos Interdisciplinares, 6*, e2517637. https://doi.org/10.24220/2675-7885v6a2025e17637

Conti, D. M., Guevara, A. J. H., Heinrichs, H., Silva, L. F., Quaresma, C. C., & Beté, T. S. (2019). Collaborative governance towards cities sustainability transition. *urbe. Revista Brasileira de Gestão Urbana, 11*, e20190046. https://doi.org/10.1590/2175-3369.011.e20190046

Conti, D. M., Neiman, Z., Silva, L. F., & Santiago, L. (2023). In pursuit of a more holistic, citizencentered resilience strategy: The case of Porto Alegre, Brazil. *Revista Brasileira de Gestão e Desenvolvimento Regional, 19*(3), 369–390. https://doi.org/10.54399/rbgdr.v19i3.6323

Elkington, J. (2011). *Sustentabilidade: Canibais com garfo e faca*. Makron Books.

Ellen MacArthur Foundation. (2019). *The circular economy in detail*. https://www.

ellenmacarthurfoundation.org/the-circular-economy-in-detail-deep-dive

Ferreira, D. H. L., Normanha, B. A., Sugahara, C. R., Conti, D. M., Silva Filho, C. F., & Santibanez-Gonzalez, E. D. R. (2026). Human-Centered AI to accelerate the SDGs: Evidence map (2020–2024). *Sustainability, 18*(1), 149. https://doi.org/10.3390/su18010149

Gonçalves Dias, J. B., Conti, D. M., Falsarella, O. M., & Quaresma, C. C. (2023). Sustentabilidade e inovação: Um estudo sobre a cidade de Campinas-SP, Brasil. *Journal of Urban Technology and Sustainability, 6*(1), e55. https://doi.org/10.47842/juts.v6i1.55

Intergovernmental Panel on Climate Change. (2023). *Climate change 2023: Synthesis report*. IPCC. https://www.ipcc.ch/report/ar6/syr/

Organização das Nações Unidas. (2015). *Transformando nosso mundo: A Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável*. ONU. https://brasil.un.org/sites/default/files/2020-09/agenda2030-pt-br.pdf

Paiva, F. V. C. Z., Conti, D. M., Falsarella, O. M., & Oliveira, E. A. A. Q. (2026). The trajectory of São José dos Campos as the first certified smart city in Brazil: Proposal for a roadmap adaptable to other interested municipalities. *Journal of Sustainable Competitive Intelligence, 16*, e0511. https://doi.org/10.37497/eagleSustainable.v16i.511

Sachs, I. (2002). *Caminhos para o desenvolvimento sustentável*. Garamond.

Santibanez-Gonzalez, E. D. R., & Conti, D. M. (Orgs.). (2025). *Resilient cities: Toward a smarter and sustainable future*. Springer Nature.

Santos, F. T. S. (2025). *Economia circular: Barreiras e facilitadores para a circularidade de embalagens plásticas pós-consumo* [Dissertação de Mestrado em Sustentabilidade]. Pontifícia Universidade Católica de Campinas, Campinas. https://repositorio.sis.puc-campinas.edu.br/handle/123456789/1416

Silva, L. F., Resnitzkyd, M. H. C., Santibanez-Gonzalez, E. D. R., Conti, D. M., & Costa, P. R. (2022). Management of plastic waste and a circular economy at the end of the supply chain: A systematic literature review. *Energies, 15*(3), 976. https://doi.org/10.3390/en15030976

Silva, M. L. R., Falsarella, O. M., Quaresma, C. C., Conti, D. M., & Mariosa, D. F. (2025). Bacias hidrográficas inteligentes e gestão sustentável de recursos hídricos: Proposta de um sistema de apoio à decisão baseado em indicadores. *Caderno Pedagógico, 22*, e15134–23. https://doi.org/10.54033/cadpedv22n5-245

Vieira da Silva, L. H., De Benedicto, S. C., Sugahara, C. R., Bittencourt, J. J., & Conti, D. M. (2022). Aplicação e impactos dos objetivos de desenvolvimento sustentável nas grandes indústrias brasileiras. *Revista de Administração da UFSM, 15*, 817–840. https://doi.org/10.5902/1983465969429



DIEGO DE MELO CONTI

E-mail: diego.conti@puc-campinas.edu.br | ORCID: https://orcid.org/0000-0003-1889-0462

Professor do Programa de Pós-Graduação em Sustentabilidade da Pontifícia Universidade Católica de Campinas. Pós-doutor em Ciências Ambientais pela Universidade Federal de São Paulo, doutor e mestre em Administração pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo. Desenvolve pesquisas nas áreas de sustentabilidade, economia circular, políticas públicas e cidades inteligentes, com produção científica publicada em periódicos nacionais e internacionais de impacto. Também coordena iniciativas voltadas ao alinhamento institucional com agendas globais de sustentabilidade, como o PRME/ONU.

Professor in the Graduate Program in Sustainability at the Pontifical Catholic University of Campinas. Holds a postdoctoral degree in Environmental Sciences from the Federal University of São Paulo and a PhD and Master's degree in Administration from the Pontifical Catholic University of São Paulo. Conducts research in sustainability, the circular economy, public policy, and smart cities, with publications in high-impact national and international journals. Also coordinates initiatives to align the institution with global sustainability agendas, such as the PRME/UN.