Sustentabilidade, Estratégia e Território: Uma Agenda Interdisciplinar de Pesquisa Aplicada

Sustainability, Strategy and Territory: An Interdisciplinary Agenda for Applied Research

Samuel Carvalho De Benedicto

https://doi.org/10.37497/alumni.inbooks.4.c40

1 INTRODUÇÃO

Este capítulo tem como objetivo apresentar uma síntese dos principais temas de pesquisa desenvolvidos por este pesquisador ao longo de sua trajetória no Programa de Pós-Graduação em Sustentabilidade da PUC-Campinas, desde o ano de 2016, período que coincide com o início das atividades do Programa.

No início do ano de 2015, este pesquisador foi convidado a integrar o Grupo de Trabalho (GT) responsável pela elaboração da proposta de criação do Programa de Pós-Graduação em Sustentabilidade, em nível de Mestrado. Esse esforço coletivo resultou na aprovação do Programa pela CAPES em dezembro de 2015. Suas atividades tiveram início oficial em 22 de fevereiro de 2016 e, em 2026, o Programa completou 10 anos de uma trajetória marcada por desafios, avanços institucionais e desenvolvimento contínuo. Entre fevereiro 2016 e janeiro 2022, este pesquisador atuou como

1 INTRODUCTION

This chapter synthesizes the main research themes developed by the researcher throughout his tenure in the Graduate Program in Sustainability (PPGS) at PUC-Campinas since 2016. This period coincides with the Program's inception.

In early 2015, this researcher was invited to join the Working Group (WG) responsible for drafting the proposal to establish a master's program in Sustainability. This collective effort resulted in the Program's approval by CAPES in December 2015. Its activities officially began on February 22, 2016, and by 2026, the Program had completed a decade-long journey marked by challenges, institutional advancements, and continuous development. Between February 2016 and January 2022, this researcher served as the

ro de 2016 e janeiro de 2022, este pesquisador exerceu a coordenação do Programa, contribuindo diretamente para sua consolidação acadêmica e institucional.

Inserido na Linha de Pesquisa "Ciência, Sociedade, Políticas Públicas e Sustentabilidade" e integrante do Grupo de Pesquisa "Gestão Estratégica e Sustentabilidade", o autor tem buscado manter uma atuação contínua e estruturante, contribuindo para a consolidação de uma agenda de pesquisa orientada pela integração entre sustentabilidade, estratégia organizacional e desenvolvimento territorial, em consonância com os desafios contemporâneos enfrentados pela sociedade e pelas organizações. Destaca-se, ainda, sua contribuição para a formação de recursos humanos, especialmente no âmbito das disciplinas "Fundamentos da Sustentabilidade: Conceitos e Reflexões" e "Sustentabilidade de Ecossistemas e Biomas".

Ao longo de sua trajetória, o pesquisador estruturou investigações em eixos temáticos complementares e interdependentes, sempre orientado pelo esforço de estabelecer um diálogo interdisciplinar entre diferentes campos do conhecimento. Inicialmente, dedicou-se à análise de estratégias organizacionais associadas a questões socioambientais, enfatizando a incorporação da sustentabilidade nas decisões estratégicas e a identificação de fatores críticos para a sustentabilidade empresarial, com desenvolvimento de modelos analíticos de apoio à gestão. Esses estudos foram aprofundados no contexto da economia social e solidária na Amazônia Legal, destacando a relevância de abordagens territoriais e inclusivas para o desenvolvimento sustentável. Por fim, desenvolveu pesquisas voltadas à restauração, proteção e conservação de nascentes, integrando ecologia, gestão

Program coordinator, contributing directly to its academic and institutional consolidation.

Affiliated with the "Science, Society, Public Policies, and Sustainability" research line and a member of the "Strategic Management and Sustainability" research group, the author has maintained continuous and sustained engagement, contributing to the consolidation of a research agenda driven by the integration of sustainability, organizational strategy, and territorial development, in alignment with the contemporary challenges facing society and organizations. His contributions to student education and research training are also noteworthy, particularly through the courses "Fundamentals of Sustainability: Concepts and Reflections" and "Sustainability of Ecosystems and Biomes."

Throughout his career, the researcher structured his investigations around complementary and interdependent thematic axes, consistently guided by the aim of establishing an interdisciplinary dialogue across various fields of knowledge. Initially, he analyzed organizational strategies linked to socioenvironmental issues, emphasizing the integration of sustainability into strategic decision-making and identifying critical factors for corporate sustainability, while developing analytical models to support management. These studies were further deepened within the context of the social and solidarity economy in the Legal Amazon, highlighting the importance of territorial and inclusive approaches to sustainable development. Finally, he conducted research focused on the restoration, protection, and conservation of springs, integrating ecology, envi-

ambiental e políticas públicas para promover a segurança hídrica e a preservação dos ecossistemas.

As contribuições específicas de cada um desses eixos temáticos serão detalhadas nos itens a seguir, permitindo uma compreensão mais aprofundada de seus fundamentos, resultados e impactos.

1.1 Contribuições teórico-metodológicas para o estudo das relações entre estratégias organizacionais e questões socioambientais

A pesquisa intitulada "Contribuições teórico-metodológicas para o estudo das relações entre estratégias organizacionais e questões socioambientais" insere-se em um campo interdisciplinar que integra estratégia organizacional e sustentabilidade, reconhecendo que a complexidade dos problemas socioambientais exige abordagens analíticas mais integradas. Nesse contexto, destaca o papel central das organizações na geração e mitigação desses problemas, reforçando a necessidade de incorporar a sustentabilidade às estratégias empresariais (Pacobello et al., 2022).

O estudo teve como objetivo sistematizar contribuições teóricas para o avanço da estratégia, com foco na incorporação das dimensões socioambientais. Para isso, analisou abordagens como o Tripé da Sustentabilidade, a Estratégia como Prática Social, a VBRN e a Criação de Valor Compartilhado, evidenciando seu potencial para fundamentar modelos estratégicos que integrem valores econômicos, sociais e ambientais.

Do ponto de vista teórico, a pesquisa adota o *Triple Bottom Line* (Elkington, 2011), que integra dimensões econômi-

ronmental management, and public policy to promote water security and ecosystem preservation.

The specific contributions of each of these thematic axes will be detailed in the following sections, allowing for a deeper understanding of their foundations, results, and impacts.

1.1 Theoretical and Methodological Contributions to the Study of Relationships between Organizational Strategies and Socioenvironmental Issues

The research titled "Theoretical and Methodological Contributions to the Study of Relationships between Organizational Strategies and Socioenvironmental Issues" falls within an interdisciplinary field that integrates organizational strategy and sustainability, recognizing that the complexity of socioenvironmental problems demands more integrated analytical approaches. In this context, it highlights organizations' central role in both generating and mitigating these problems, reinforcing the need to incorporate sustainability into business strategies (Pacobello et al., 2022).

The study aimed to systematize theoretical contributions to strategy development by incorporating socioenvironmental dimensions. To this end, it analyzed approaches such as the Triple Bottom Line, Strategy as Social Practice, the Natural Resource-Based View (NRBV), and Creating Shared Value, highlighting their potential to underpin strategic models that integrate economic, social, and environmental values.

The research adopts the Triple Bottom Line (Elkington, 2011) from a theo-

ca, ambiental e social, compreendendo a sustentabilidade como princípio estruturante. Também dialoga com a Estratégia como Prática Social (Seidl, Ma, & Splitter, 2024), que enfatiza práticas e interações no fazer estratégico, ampliando a análise para aspectos sociais e institucionais.

A VBRN (Bhandari, Ranta, & Salo, 2022) é apresentada como pilar ao considerar os recursos naturais como ativos estratégicos capazes de gerar vantagem competitiva sustentável. Já a Criação de Valor Compartilhado (Schwartz, 2024) reforça a integração entre desempenho econômico e progresso social, propondo um novo paradigma de geração de valor.

A sustentabilidade é tratada como eixo central da pesquisa, orientando a reconfiguração das estratégias organizacionais. O estudo enfatiza a necessidade de abordagens integradas que articulem economia, sociedade e meio ambiente, superando visões reducionistas (Silva Filho et al., 2019).

A pesquisa contribui cientificamente ao sistematizar um arcabouço teórico integrado entre estratégia e sustentabilidade, fortalecendo um campo ainda em consolidação e estimulando novas investigações acadêmicas. No plano prático, a pesquisa oferece subsídios para os gestores incorporarem a sustentabilidade às estratégias, qualificando a tomada de decisão e promovendo práticas organizacionais mais responsáveis, inovadoras e alinhadas às demandas sociais. Por fim, a pesquisa contribui para a ciência ao integrar diferentes abordagens teóricas em um modelo analítico e, para a sociedade, ao promover uma racionalidade organizacional orientada à geração de valor sustentável, favorecendo sistemas produtivos mais equilibrados, éticos e resilientes.

retical standpoint, integrating economic, environmental, and social dimensions and treating sustainability as a foundational principle. It also engages with the Strategy as Social Practice perspective (Seidl, Ma, & Splitter, 2024), which emphasizes practices and interactions in the strategizing process, broadening the analysis to include social and institutional aspects.

The NRBV (Bhandari, Ranta, & Salo, 2022) is presented as a cornerstone when considering natural resources as strategic assets capable of generating sustainable competitive advantage. Meanwhile, Creating Shared Value (Schwartz, 2024) reinforces the integration of economic performance and social progress, proposing a new paradigm for value creation.

Sustainability is treated as a central axis of research, guiding the reconfiguration of organizational strategies. The study emphasizes the need for integrated approaches that link the economy, society, and the environment, moving beyond reductionist views (Silva Filho et al., 2019).

The research makes a scientific contribution by systematizing an integrated theoretical framework linking strategy and sustainability, thereby strengthening a field that is still developing and stimulating further academic inquiry. From a practical standpoint, the study offers insights that help managers incorporate sustainability into their strategies, improving decision-making and fostering organizational practices that are more responsible, innovative, and aligned with societal demands. Finally, the research contributes to the scientific community by integrating diverse theoretical

1.2 Fatores críticos de sucesso e sustentabilidade empresarial estratégica

A pesquisa intitulada *"Fatores críticos de sucesso e sustentabilidade empresarial estratégica"* parte do reconhecimento de uma crise socioambiental associada ao modelo de desenvolvimento contemporâneo, marcado pelo uso intensivo de recursos naturais e pelo aumento das desigualdades. Nesse contexto, afirma a sustentabilidade como dimensão central das estratégias organizacionais, essencial para a perenidade das empresas e o equilíbrio dos sistemas socioeconômicos e ambientais (Cressoni et al., 2024; Vieira da Silva et al., 2022).

O objetivo do estudo foi identificar os Fatores Críticos de Sucesso (FCS) relacionados à sustentabilidade organizacional, articulando-os aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Além do mapeamento, propôs-se um modelo analítico, representado por um gráfico radar, para orientar a gestão estratégica e tornar a sustentabilidade mais operacional no contexto empresarial.

Do ponto de vista teórico, a pesquisa adota uma abordagem multidimensional da sustentabilidade baseada no *Triple Bottom Line* (Elkington, 2011), ampliada por contribuições que a tratam como fenômeno complexo e sistêmico (De Benedicto et al., 2020; De Benedicto et al., 2025a). Também integra fundamentos da teoria estratégica, enfatizando que a sustentabilidade deve estar no núcleo das decisões organizacionais (Silva Filho et al., 2021).

Os Fatores Críticos de Sucesso (Caralli et al., 2004) constituem o eixo central da investigação, sendo definidos como áreas-chave para o desempenho organizacional. Ao aplicá-los à sustentabilidade, o estudo propõe um framework que

approaches into an analytical model, and to society by promoting an organizational rationale geared toward sustainable value creation, thereby fostering production systems that are more balanced, ethical, and resilient.

1.2 Critical Success Factors and Strategic Corporate Sustainability

The research titled "Critical Success Factors and Strategic Corporate Sustainability" begins by acknowledging a socioenvironmental crisis associated with the contemporary development model, which is characterized by the intensive use of natural resources and rising inequalities. In this context, it positions sustainability as a central dimension of organizational strategy, which is essential for long-term organizational viability and the balance of socioeconomic and environmental systems (Cressoni et al., 2024; Vieira da Silva et al., 2022).

The study aimed to identify Critical Success Factors (CSFs) related to organizational sustainability and link them to the Sustainable Development Goals (SDGs). In addition to this mapping, the authors proposed an analytical model, represented by a radar chart, to guide strategic management and facilitate the operationalization of sustainability in business contexts.

Theoretically, the research adopts a multidimensional approach to sustainability based on the *Triple Bottom Line* (Elkington, 2011), expanded by contributions that treat it as a complex, systemic phenomenon (De Benedicto et al., 2020; De Benedicto et al., 2025a). It also integrates fundamentals of strategic theory, emphasizing that sustain-

permite identificar, organizar e mensurar elementos essenciais para práticas sustentáveis (Silveira et al., 2022).

A sustentabilidade é tratada de forma transversal, orientando o alinhamento das estratégias empresariais às demandas sociais, limites ecológicos e exigências de governança. O estudo dialoga diretamente com a Agenda 2030, destacando o papel das organizações na promoção do desenvolvimento sustentável (Vieira da Silva et al., 2022).

No plano científico, a pesquisa contribui ao sistematizar um referencial teórico sobre FCS aplicados à sustentabilidade, além de gerar produção acadêmica que fortalece um campo ainda em consolidação e aprimora análises sobre desempenho sustentável (Silveira et al., 2022). No plano prático, oferece instrumentos analíticos para apoiar gestores na incorporação da sustentabilidade, permitindo priorizar ações, alocar recursos de forma eficiente e melhorar o desempenho organizacional, além de estimular a inovação e a geração de valor compartilhado. No âmbito social, a pesquisa favorece práticas empresariais mais responsáveis, alinhadas ao desenvolvimento sustentável, à justiça social e à preservação ambiental, contribuindo para uma nova racionalidade estratégica baseada na integração entre valor econômico e sustentabilidade.

1.3 Fatores críticos de sucesso para alcançar a sustentabilidade em organizações de economia social e solidária na Amazônia Legal Brasileira

A pesquisa intitulada *"Fatores Críticos de Sucesso para alcançar a sustentabilidade em organizações de economia*

ability must be central to organizational decisions (Silva Filho et al., 2021).

Critical Success Factors (Caralli et al., 2004) form the central axis of the research and are defined as key areas of organizational performance. By applying them to sustainability, the study proposes a framework that enables the identification, organization, and measurement of essential elements for sustainable practices (Silveira et al., 2022).

Sustainability is addressed as a cross-cutting theme, guiding the alignment of corporate strategies with social demands, ecological limits, and governance requirements. The study engages directly with the 2030 Agenda, highlighting organizations' role in promoting sustainable development (Vieira da Silva et al., 2022).

From a scientific perspective, the research contributes by systematizing a theoretical framework regarding Critical Success Factors (CSFs) applied to sustainability, while also generating academic output that strengthens a field still under consolidation and refines analyses of sustainable performance (Silveira et al., 2022). From a practical standpoint, it offers analytical tools to help managers integrate sustainability, prioritize actions, allocate resources efficiently, and improve organizational performance, while fostering innovation and the creation of shared value. At a societal level, the research promotes more responsible business practices aligned with sustainable development, social justice, and environmental preservation, contributing to a new strategic rationale based on integrating economic value and sustainability.

social e solidária na Amazônia Legal Brasileira" insere-se no campo interdisciplinar da sustentabilidade, integrando gestão estratégica, políticas públicas e desenvolvimento territorial. Parte do reconhecimento da Amazônia como sistema socioecológico de relevância global, marcado por tensões entre exploração econômica e conservação ambiental, o que exige novos paradigmas que conciliem eficiência econômica, justiça social e integridade ecológica (De Benedicto et al., 2025b).

O estudo teve como objetivo identificar os Fatores Críticos de Sucesso (FCS) para orientar organizações de Economia Social e Solidária (ESS) na Amazônia Legal, contribuindo também para a formulação de políticas públicas. Busca estruturar fatores estratégicos capazes de orientar tanto a gestão organizacional quanto a ação governamental.

Do ponto de vista teórico, fundamenta-se em uma concepção multidimensional da sustentabilidade que integra dimensões ambiental, econômica, social, cultural, política e tecnológica (Veiga, 2015). Essa abordagem considera a complexidade dos territórios amazônicos (Mariosa et al., 2022) e compreende a sustentabilidade como princípio organizador de sistemas produtivos inclusivos e ecologicamente responsáveis (Mariosa, 2022), destacando a ESS como alternativa baseada em cooperação e enraizamento territorial (Rice & Burke, 2018).

Os Fatores Críticos de Sucesso (Caralli et al., 2004) constituem o eixo analítico central, sendo definidos como áreas-chave para o desempenho organizacional. Aplicados à ESS na Amazônia, resultam na proposição de indicadores organizados em um modelo estrutura-

1.3 Critical Success Factors for Achieving Sustainability in Social and Solidarity Economy Organizations in the Brazilian Legal Amazon

The research titled "Critical Success Factors for Achieving Sustainability in Social and Solidarity Economy Organizations in the Brazilian Legal Amazon" falls within the interdisciplinary field of sustainability, integrating strategic management, public policy, and territorial development. It is grounded in the recognition of the Amazon as a social-ecological system of global significance, characterized by tensions between economic exploitation and environmental conservation, which demand new paradigms that reconcile economic efficiency, social justice, and ecological integrity (De Benedicto et al., 2025b).

The study aimed to identify Critical Success Factors (CSFs) to guide Social and Solidarity Economy (SSE) organizations in the Legal Amazon, while also contributing to public policy formulation. It seeks to structure strategic factors that can guide both organizational management and government action.

Theoretically, it is grounded in a multidimensional conception of sustainability that integrates environmental, economic, social, cultural, political, and technological dimensions (Veiga, 2015). This approach considers the complexity of Amazonian territories (Mariosa et al., 2022). It views sustainability as an organizing principle for inclusive and ecologically responsible production systems (Mariosa, 2022), highlighting SSE as an alternative based on cooperation and territorial embeddedness (Rice & Burke, 2018).

do, representado por um gráfico radar de sustentabilidade, que apoia a tomada de decisão (Almeida et al., 2025).

A sustentabilidade é tratada de forma transversal, destacando a necessidade de articulação entre atores locais, comunidades e poder público (Mariosa, 2022). As organizações de ESS são vistas como agentes estratégicos na promoção de renda, inclusão social e uso sustentável dos recursos naturais (Silva & Rodrigues, 2021), em alinhamento com os ODS (Favareto, 2019).

No plano científico, a pesquisa contribui ao avançar o conhecimento na interface entre sustentabilidade, estratégia e economia solidária, com a sistematização de FCS, identificação de indicadores e proposição de um modelo analítico inovador, além de fortalecer a produção acadêmica no campo. No plano prático, apresenta alta aplicabilidade ao oferecer instrumentos para gestores aprimorarem decisões e integrarem a sustentabilidade às estratégias. O gráfico radar facilita diagnóstico e monitoramento, além de subsidiar políticas públicas voltadas ao desenvolvimento territorial sustentável.

Em termos amplos, a pesquisa contribui para a preservação da Amazônia, o fortalecimento de redes colaborativas e a promoção de modelos produtivos resilientes, além de difundir uma cultura organizacional orientada à sustentabilidade. Por fim, no âmbito científico, avança na construção de modelos que integram estratégia e sustentabilidade em contextos complexos; no social, oferece instrumentos para um desenvolvimento mais justo, inclusivo e ambientalmente responsável, reforçando o papel da ciência na solução de desafios contemporâneos.

Critical Success Factors (Caralli et al., 2004) constitute the central analytical axis, defined as key areas for organizational performance. When applied to the Social and Solidarity Economy (SSE) in the Amazon, they lead to the proposal of indicators organized into a structured model, represented by a sustainability radar chart, that supports decision-making (Almeida et al., 2025).

Sustainability is addressed as a cross-cutting theme, highlighting the need for coordination among local actors, communities, and public authorities (Mariosa, 2022). SSE organizations are viewed as strategic agents in promoting income generation, social inclusion, and the sustainable use of natural resources (Silva & Rodrigues, 2021), in alignment with the SDGs (Favareto, 2019).

From a scientific perspective, the research advances knowledge at the intersection of sustainability, strategy, and solidarity economy by systematizing critical success factors, identifying indicators, and proposing an innovative analytical model, while also strengthening academic output in the field. From a practical standpoint, it provides practical tools that help managers improve decision-making and integrate sustainability into their strategies. The radar chart supports diagnosis and monitoring and informs public policies aimed at sustainable territorial development.

Broadly speaking, the research contributes to preserving the Amazon, strengthening collaborative networks, and promoting resilient production models, while also fostering a sustainability-oriented organizational culture. Finally, in the scientific realm, it advances the development of models that inte-

1.4 Técnicas e tecnologias para a restauração, proteção e conservação de nascentes em municípios da microrregião do Alto Rio Pardo-MG

A pesquisa intitulada *"Técnicas e tecnologias para a restauração, proteção e conservação de nascentes em municípios da microrregião do Alto Rio Pardo-MG"* insere-se no campo interdisciplinar da sustentabilidade, articulando ecologia, gestão ambiental, políticas públicas e planejamento territorial. Parte do reconhecimento das nascentes como elementos centrais do ciclo hidrológico, essenciais para a qualidade e disponibilidade da água, conservação da biodiversidade e resiliência dos ecossistemas (Stevens; Schenk; Springer, 2020).

O objetivo do estudo foi identificar e sistematizar técnicas e tecnologias eficazes para a restauração, proteção e conservação de nascentes na microrregião do Alto Rio Pardo-MG. A pesquisa busca avaliar práticas de manejo, seus impactos e propor estratégias sustentáveis aplicáveis à gestão territorial e às políticas públicas.

Do ponto de vista teórico, fundamenta-se em uma abordagem sistêmica da sustentabilidade, considerando os recursos hídricos como parte de sistemas socioecológicos complexos (Gonçalves, Mezzomo, & Gonçalves 2020). As nascentes são tratadas como ecossistemas estratégicos, analisados à luz da eco-hidrologia e dos serviços ecossistêmicos (Work, 2023; Resende et al., 2022).

A pesquisa adota uma concepção ampliada de sustentabilidade, integrando dimensões ambientais, sociais e econômicas. A preservação das nascentes é vista como condição para a

grate strategy and sustainability within complex contexts; socially, it offers tools for development that is fairer, more inclusive, and environmentally responsible, reinforcing the role of science in addressing contemporary challenges.

1.4 Techniques and technologies for the restoration, protection and conservation of springs in municipalities of the Alto Rio Pardo microregion, Minas Gerais, Brazil.

The research titled "Techniques and Technologies for the Restoration, Protection, and Conservation of Springs in Municipalities of the Alto Rio Pardo Microregion, Minas Gerais, Brazil" falls within the interdisciplinary field of sustainability, integrating ecology, environmental management, public policy, and territorial planning. It is grounded in the recognition of springs as central elements of the hydrological cycle, essential for water quality and availability, biodiversity conservation, and ecosystem resilience (Stevens; Schenk; Springer, 2020).

The study aimed to identify and systematize effective techniques and technologies for restoring, protecting, and conserving springs in the Alto Rio Pardo microregion, Minas Gerais, Brazil. The research also sought to evaluate management practices and their impacts and to propose sustainable strategies applicable to territorial management and public policies.

The study is grounded in a systemic approach to sustainability, viewing water resources as part of complex social-ecological systems (Gonçalves, Mezzomo, & Gonçalves, 2020). The study treats springs as strategic ecosystems,

segurança hídrica, o desenvolvimento regional e a qualidade de vida, incorporando elementos de governança ambiental e gestão integrada dos recursos hídricos (Crispim et al., 2021; Rincón et al., 2021).

No plano metodológico, destaca-se a integração de diferentes níveis de análise, incluindo diagnóstico ambiental, uso de ferramentas geoespaciais, definição de indicadores e aplicação de técnicas de restauração florestal, orientando intervenções baseadas em evidências (Silva et al., 2024). Os resultados apresentam relevância científica ao contribuir para o avanço do conhecimento sobre restauração de nascentes e gestão sustentável da água, ampliando o repertório teórico-metodológico em contextos de escassez hídrica.

No plano prático, a pesquisa oferece suporte técnico aos municípios, diretrizes para uso do solo e subsídios para políticas públicas, além de promover educação ambiental e conscientização social sobre a preservação hídrica. Por fim, a pesquisa contribui para a ciência ao integrar diferentes áreas do conhecimento e, para a sociedade, ao fornecer instrumentos concretos para a conservação da água, fortalecendo a segurança hídrica, a preservação ambiental e a qualidade de vida.

2 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Ao apresentar as pesquisas desenvolvidas ao longo da trajetória do pesquisador no Programa de Pós-Graduação em Sustentabilidade, buscou-se evidenciar uma singela contribuição para a consolidação de um campo interdisciplinar que articula, de maneira integrada, dimensões teóricas e aplicadas

analyzed through the lenses of ecohydrology and ecosystem services (Work, 2023; Resende et al., 2022).

The research adopts an expanded concept of sustainability, integrating environmental, social, and economic dimensions. The preservation of springs is regarded as a prerequisite for water security, regional development, and quality of life, incorporating elements of environmental governance and integrated water resources management (Crispim et al., 2021; Rincón et al., 2021).

Methodologically, the study highlights the integration of multiple levels of analysis, including environmental assessment, geospatial tools, indicator definition, and forest restoration techniques, to guide evidence-based interventions (Silva et al., 2024). The results are scientifically significant because they advance knowledge on spring restoration and sustainable water management, expanding the theoretical and methodological framework for contexts of water scarcity.

In practical terms, the research provides technical support to municipalities, land-use guidelines, and inputs for public policies, while also promoting environmental education and social awareness regarding water preservation. Finally, the research contributes to science by integrating different fields of knowledge and to society by providing concrete tools for water conservation, thereby strengthening water security, environmental preservation, and quality of life.

2 CONCLUDING REMARKS

In presenting the research conducted throughout the researcher's tenure in the PPGS, the aim was to highlight

à sustentabilidade. Ao articular temas como estratégia organizacional, economia social e solidária, gestão ambiental e políticas públicas, as investigações demonstram coerência epistemológica e alinhamento com os desafios contemporâneos, reforçando o papel da ciência na compreensão e transformação da realidade socioambiental.

No âmbito científico, destaca-se a construção de referenciais teórico-metodológicos que ampliam a compreensão da sustentabilidade como fenômeno complexo e multidimensional. As pesquisas contribuíram com a proposição de modelos analíticos, sistematização de evidências e integração de correntes teóricas, incluindo estudos sobre sustentabilidade organizacional, identificação de FCS em organizações de ESS para subsidiar políticas públicas e desenvolvimento de técnicas para restauração e conservação de nascentes, fortalecendo a base conceitual e estimulando novas agendas de pesquisa.

No plano prático, as contribuições visam apoiar a tomada de decisão em organizações e instituições públicas, por meio da identificação de fatores críticos de sucesso e da criação de instrumentos aplicados à gestão ambiental e ao desenvolvimento territorial. O conjunto das pesquisas evidencia um esforço consistente de articulação entre teoria e prática, alinhado ao caráter aplicado e ao impacto social esperado do programa.

Por fim, as pesquisas ressaltam a importância da abordagem interdisciplinar na análise de problemas complexos de sustentabilidade, ao integrar conhecimentos da administração, ecologia, economia e políticas públicas. Essa integração favorece a formação de pro-

a modest contribution to consolidating an interdisciplinary field that integrates theoretical and applied dimensions of sustainability. By linking themes such as organizational strategy, the social and solidarity economy, environmental management, and public policy, the investigations demonstrate epistemological coherence and alignment with contemporary challenges, reinforcing science's role in understanding and transforming socioenvironmental realities.

In the scientific realm, the development of theoretical and methodological frameworks that broaden the understanding of sustainability as a complex, multidimensional phenomenon stands out. Research efforts have contributed by proposing analytical models, systematizing evidence, and integrating theoretical perspectives, including studies on organizational sustainability, the identification of Critical Success Factors (CSFs) in Social and Solidarity Economy (SSE) organizations to inform public policy, and the development of techniques for the restoration and conservation of springs, thereby strengthening the conceptual foundation and stimulating new research agendas.

In practical terms, these contributions aim to support decision-making in organizations and public institutions by identifying critical success factors and creating tools for environmental management and territorial development. The body of research demonstrates a consistent effort to bridge theory and practice, aligning with the Program's applied nature and expected social impact.

Finally, the research highlights the importance of an interdisciplin-

fissionais com visão sistêmica, capazes de desenvolver soluções inovadoras e eficazes para os desafios socioambientais contemporâneos.

Um dos elementos centrais que caracterizam a trajetória do pesquisador é a articulação consistente entre ensino, pesquisa e geração de impacto social. Para além da condução de suas investigações, ressalta-se o seu compromisso com a formação de mestres e pesquisadores de iniciação científica como indivíduos capazes de exercer autonomia intelectual, desenvolver uma visão sistêmica e atuar com responsabilidade ética frente aos desafios da sustentabilidade e do desenvolvimento sustentável.

Sua prática formativa distingue-se pela integração entre fundamentos teóricos e aplicações concretas, frequentemente estabelecendo conexões entre a produção acadêmica e demandas reais, especialmente aquelas relacionadas à gestão estratégica e à formulação de políticas públicas. Nesse sentido, sua atuação transcende o âmbito estritamente acadêmico, contribuindo de forma efetiva para a transformação de contextos institucionais e sociais.

A produção científica do pesquisador é diversificada e abrangente, incluindo: i) publicações em periódicos nacionais e internacionais de relevância; ii) autoria, coautoria e organização de livros e capítulos voltados à temática da sustentabilidade; iii) participação ativa em congressos científicos, tanto no cenário nacional quanto internacional; e iv) envolvimento em projetos de pesquisa financiados por agências de fomento, reforçando a consistência e o reconhecimento de sua agenda investigativa.

ary approach to analyzing complex sustainability problems by integrating knowledge from management, ecology, economics, and public policy. This integration contributes to educating professionals with a systems perspective who can devise innovative and effective solutions to contemporary socioenvironmental challenges.

A central element of the researcher's trajectory is the consistent integration of teaching, research, and social impact. Beyond conducting his own investigations, the researcher emphasizes a commitment to the supervision and research training of master's students and undergraduate researchers, helping them become individuals capable of exercising intellectual autonomy, developing a systems perspective, and acting with ethical responsibility in the face of sustainability and sustainable development challenges.

His professional practice is distinguished by integrating theoretical foundations and concrete applications, frequently linking academic output to real-world demands, particularly those related to strategic management and public policy formulation. In this regard, his work extends beyond the strictly academic sphere and contributes to transforming institutional and social contexts.

The researcher's scientific output is diverse and comprehensive, encompassing: i) publications in significant national and international journals; ii) authorship, co-authorship, and editing of books and chapters focused on sustainability; iii) active participation in scientific conferences at both national and international levels; and iv) involvement in research projects funded

Em complemento a essa agenda de pesquisa individual, o autor também desenvolveu atividades colaborativas com docentes do PPGS e de outras instituições de pesquisa, tanto nacionais quanto internacionais, na execução de projetos científicos. Registra-se, aqui, sincero agradecimento aos estimados colegas pelas valiosas parcerias e contribuições ao longo dessa trajetória.

Ao longo de sua trajetória no PPGS, o pesquisador orientou as seguintes dissertações de mestrado:

i) Daniella Ribeiro Pacobello. Políticas de redução de emissão de gases de efeito estufa (GEE): um estudo comparativo da Contribuição Nacionalmente Determinada (iNDC) do Brasil, Alemanha, China, Estados Unidos, Namíbia e Portugal.
ii) Gabriel Barreto Meireles. Relações entre a abordagem da ecologia da restauração e o ODS 15: um estudo sobre os impactos antrópicos na Mata Atlântica.
iii) Jefferson Pereira da Silva Castro. Agronegócio e sustentabilidade: a atuação do estado brasileiro e as consequências do uso de agrotóxicos.
iv) Lívia Ferreira Neves. Diagnóstico da institucionalização da responsabilidade social corporativa em empresas da Região Metropolitana de Campinas-SP.
v) Luis Mokiti Yabiku. Sustentabilidade urbana: mobilidade cicloviária, mudanças climáticas e saúde.
vi) Luiz Henrique Vieira da Silva. Aplicação e impactos dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável em grandes empresas privadas do setor industrial no Brasil.

by research funding agencies, reinforcing the coherence and recognition of his research agenda.

In addition to this individual research agenda, the author also engaged in collaborative activities with faculty members from the PPGS and other national and international research institutions to carry out scientific projects. The author extends sincere thanks to esteemed colleagues for their valuable partnerships and contributions throughout this journey.

During his time with the PPGS, the researcher supervised the following master's theses:

i) Daniella Ribeiro Pacobello. Greenhouse gas (GHG) emission reduction policies: a comparative study of the Intended Nationally Determined Contributions (iNDCs) of Brazil, Germany, China, the United States, Namibia, and Portugal.
ii) Gabriel Barreto Meireles. Relationships between the restoration ecology approach and SDG 15: a study on anthropogenic impacts on the Atlantic Forest.
iii) Jefferson Pereira da Silva Castro. Agribusiness and sustainability: the role of the Brazilian state and the consequences of pesticide use.
iv) Lívia Ferreira Neves. Diagnosis of the institutionalization of corporate social responsibility in companies within the Campinas Metropolitan Area (São Paulo).
v) Luis Mokiti Yabiku. Urban sustainability: cycling mobility, climate change, and health.
vi) Luiz Henrique Vieira da Silva. Application and impacts of the Sustainable Development Goals in large private industrial companies in Brazil.

vii) Maria Eunice Pereira de Paula. Promoção da sustentabilidade por meio da digitalização de documentos nas universidades: um estudo envolvendo a cadeia de fabricação de papel.
viii) Sônia Regina Barreto Muniz. Sustentabilidade ambiental e saúde pública: estudo da gestão de resíduos de serviços de saúde em um hospital privado do interior de São Paulo.
ix) Tadeu Coelho Goncalves de Souza. Relatório de sustentabilidade: proposta de aplicação em uma Instituição de Ensino Superior Comunitária à luz da Global Reporting Initiative (GRI).

Foi coorientador da dissertação de mestrado dos seguintes alunos:
i) Eduardo Carlos Dutra. Transições para a sustentabilidade: um estudo sobre uma rede escolar na perspectiva do ODS 7.
ii) Ana Flávia de Oliveira. Captação de recursos e fundos de investimento: diretrizes de gestão para os negócios de impacto.

Atuou ainda como supervisor de pós-doutorado de Sérgio Ricardo Siani (Amazônia sustentável: os garimpos ilegais da região dos Carajás).

Atualmente, atua como orientador de duas dissertações de mestrado:
i) Gabriela Camargo Gonçalves. Governança e Sustentabilidade na transição energética: um estudo comparativo entre Brasil e Noruega. Início: 2026.
ii) Gabriel Lopes Stockler Ney. Metodologias para promoção de criatividade e colaboração na solução de problemas na organização. Início: 2024.

vii) Maria Eunice Pereira de Paula. Promoting sustainability through document digitization in universities: a study involving the paper manufacturing supply chain.
viii) Sônia Regina Barreto Muniz. Environmental sustainability and public health: a study on healthcare waste management at a private hospital in the interior of São Paulo state.
ix) Tadeu Coelho Goncalves de Souza. Sustainability reporting: a proposal for implementation at a community higher education institution based on the Global Reporting Initiative (GRI) framework.

He served as co-supervisor for the following master's theses:
i) Eduardo Carlos Dutra. Transitions to sustainability: a study of a school network from the perspective of SDG 7.
ii) Ana Flávia de Oliveira. Fundraising and investment funds: management guidelines for impact businesses.

He also served as postdoctoral supervisor for Sérgio Ricardo Siani (Sustainable Amazon: illegal mining operations in the Carajás region). He currently supervises two master's theses:
i) Gabriela Camargo Gonçalves. Governance and Sustainability in the energy transition: a comparative study between Brazil and Norway. Start date: 2026.
ii) Gabriel Lopes Stockler Ney. Methodologies for fostering creativity and collaboration in organizational problem-solving. Start date: 2024.

Como perspectivas futuras, o pesquisador pretende dar continuidade a essa trajetória, com ênfase no desenvolvimento de pesquisas voltadas à mitigação e adaptação às mudanças climáticas, tema que se impõe como um dos principais desafios globais da atualidade. Nesse contexto, busca-se aprofundar a produção de conhecimento que subsidie a formulação e a implementação de políticas públicas mais eficazes, bem como fortalecer a articulação entre ciência, gestão e sociedade. A expectativa é que essas investigações contribuam para a construção de estratégias mais resilientes e sustentáveis, capazes de promover o desenvolvimento em bases ambientalmente responsáveis, socialmente justas e economicamente viáveis.

Looking ahead, the researcher intends to build on this trajectory, focusing on research on climate change mitigation and adaptation, which constitute one of the major global challenges of our time. In this context, the goal is to deepen knowledge that supports the formulation and implementation of more effective public policies, while also strengthening the links between science, management, and society. These investigations are expected to contribute to the development of more resilient and sustainable strategies capable of promoting development on environmentally responsible, socially just, and economically viable foundations.

Referências/*References*

Almeida, M. M., De Benedicto, S. C., Silva Filho, C. F., & Sugahara, C. R. (2025, 18–22 de novembro). Identificação de fatores críticos de sucesso promotores de sustentabilidade em organizações de economia social e solidária. In *Anais do VI Sustentare-WIPIS* (pp. 1–14). https://doi.org/10.29327/9786527212911.942920

Bhandari, K., Ranta, M., & Salo, J. (2022). The resource-based view, stakeholder capitalism, ESG, and sustainable competitive advantage: The firm's embeddedness into ecology, society, and governance. *Business Strategy and the Environment, 31*(4), 1525–1537. https://doi.org/10.1002/bse.2967

Caralli, R. A., Stevens, J. F., Willke, B. J., & Wilson, W. R. (2004). *The critical success factor method: Establishing a foundation for enterprise security management*. https://resources.sei.cmu.edu/asset_files/TechnicalReport/2004_005_001_14393.pdf

Cressoni, O. A., De Benedicto, S. C., Vieira da Silva, L. H., Bittencourt, J. J., & Sugahara, C. R. (2024). Sustainability report: Profile of large Brazilian companies according to the global reporting initiative standard. *Gestão & Regionalidade, 40*, e20248444. https://doi.org/10.13037/gr.vol40.e20248444

Crispim, J. Q., Villwock, F. H., Rocha, J. A., Soares, A. L., Thaydes, T. V. S., Bianek, E. R., Jaskiu, C., & Andriolli, G. W. (2021). *Recuperação e proteção de nascentes em propriedades rurais*. Editora Fecilcam. https://campomourao.unespar.edu.br/editora/documentos/recuperacao-e-protecao-de-nascentes-em-propriedades-rurais.pdf

De Benedicto, S. C., Silva Filho, C. F., Silva, M. P., & Vieira da Silva, L. H. (2025a). Desigualdade territorial, vulnerabilidade social e pandemia de Covid-19: Análise sistemática entre 2020 e 2024. *Revista de Gestão Ambiental e Sustentabilidade, 14*(1), e26421. https://doi.org/10.5585/2025.26421

De Benedicto, S. C., Longo, R. M., Ferreira, D. H. L., Sugahara, C. R., Ribeiro, A. I., Castañeda-Ayarza, J. A., & Vieira da Silva, L. H. (2025b). Integrating strategies aimed at biodiversity and water resource sustainability in the Amazonian region. sustainability,. *17 (9), 4010*. https://doi.org/10.3390/su17094010

De Benedicto, S. C., Silva Filho, C. F., Georges, M. R. R., & Ferrari, V. E. (2020). Sustentabilidade: Um fenômeno multifacetário que requer um diálogo interdisciplinar. *Sustentabilidade: Diálogos Interdisciplinares, 01*, e205168. https://doi.org/10.24220/2675-7885v1e2020a5168

Elkington, J. (2011). *Sustentabilidade: Canibais com garfo e faca*. Makron Books.

Favareto, A. (2019). Transição para a sustentabilidade no Brasil e o desenvolvimento territorial nos marcos da Agenda 2030 e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável. *Parcerias Estratégicas, 24*, 49–72. https://seer.cgee.org.br/parcerias_estrategicas/article/view/930

Gonçalves, M. S., Mezzomo, M. D. M., & Gonçalves, M. S. (2020). *Nascentes: Riscos e impactos*. UTFPR. https://repositorio.utfpr.edu.br/jspui/bitstream/1/5200/2/educacaoeparticipacaosolical_produto.pdf

Mariosa, P. H. (2022). *A economia social e solidária na cadeia de valor da castanha-do-Brasil (Bertholletia excelsa Bonpl.): Um novo paradigma para Amazônia*. https://tede.ufam.edu.br/handle/tede/8941

Mariosa, P. H., Pereira, H. S., Mariosa, D. F., Falsarella, O. M., Conti, D. M., & De Benedicto, S. C. (2022). Family farming and social and solidarity economy enterprises in the Amazon: Opportunities for sustainable development. *Sustainability, 14*(17), 10855. https://doi.org/10.3390/su141710855

Pacobello, D. R., De Benedicto, S. C., Vieira da Silva, L. H., & Siani, S. R. (2022). Estudo das práticas de sustentabilidade em grandes empresas químicas na região metropolitana de Campinas/SP. *Gestão & Regionalidade, 38*, 42–51. https://doi.org/10.13037/gr.vol38n115.7506

Resende, G. C., Rosso Pinto, M. J., Silva, E. M. A., Marrugo-Negrete, J., & Yuri Hanai, F. (2022). Analysis of the conservation status of urbanized tropical springs in Southeastern Brazil. *Anuário do Instituto de Geociências, 45*, 49325. https://doi.org/10.11137/1982-3908_2022_45_49325

Rice, J. L., & Burke, B. J. (2018). Building more inclusive solidarities for socio-environmental change. *Antipode, 50*(1), 212–232. https://doi.org/10.1111/anti.12336

Rincón, C. A. R., Santos, J., Volker, L., & Rouwenhorst, R. (2021). Identifying institutional barriers and enablers for sustainable urban planning from a municipal perspective. *Sustainability, 13*(20), 11231. https://doi.org/10.3390/su132011231

Schwartz, M. (2024). Creating shared value: Time for a normative extension? *Business and Society Review, 129*(2), 185–209. https://doi.org/10.1111/basr.12358

Seidl, S., Ma, S., & Splitter, V. (2024). What makes activities strategic: Toward a new framework for strategy-as-practice research. *Strategic Management Journal, 45*(12), 2395–2419. https://doi.org/10.1002/smj.3668

Silva, E. L. L., & Rodrigues, D. C. (2021). Tecnologia social e economia solidária na geração de trabalho e renda em comunidades da Amazônia Paraense: O caso dos encauchados de vegetais da Amazônia. *Anais do XI Colóquio de Organizações, Desenvolvimento e Sustentabilidade, 11*(1), 1–17.

Silva, M. A. P., Evangelista, L. P., Silva, W. H. O., & Santo, F. S. E. (2024). Diagnóstico e estratégias para a conservação ou restauração de nascentes em ambientes com ações antrópicas. *Ciência Florestal, 34*(3), e71553. https://doi.org/10.5902/1980509871553

Silva Filho, C. F., De Benedicto, S. C., Peixotto, S. B., & Sugahara, C. R. (2019). Strategic management under the optics of organizational socioenvironmental performance. *International Journal of Advances in Management and Economics, 8*, 80–94. https://www.managementjournal.info/index.php/IJAME/article/view/551

Silva Filho, C. F., De Benedicto, S. C., Sugahara, C. R., Vieira da Silva, L. H., Viotti, R. M., & Conti, D. M. (2021). Análise das ações de responsabilidade social nos setores metalúrgico e de mineração no Brasil. *Revista Administração Em Diálogo -RAD, 23*(2), 27–41. https://doi.org/10.23925/2178-0080.2021v23i2.49160

Silveira, L. L., De Benedicto, S. C., Vieira da Silva, L. H., & Bittencourt, J. J. (2022). Sustentabilidade empresarial estratégica: Estudo de fatores críticos de sucesso. *Revista de Administração da UFSM, 15*, 760–780. https://doi.org/10.5902/1983465969205

Stevens, L., Schenk, E., & Springer, A. (2020). Springs ecosystem classification. *Ecological Applications, 31*(1), e2218. https://doi.org/10.1002/eap.2218

Veiga, J. E. (2015). *Para entender o desenvolvimento sustentável*. Editora 34.

Vieira da Silva, L. H., De Benedicto, S. C., Sugahara, C. R., Bittencourt, J. J., & Conti, D. M. (2022). Aplicação e impactos dos objetivos de desenvolvimento sustentável nas grandes indústrias brasileiras. *Revista de Administração da UFSM, 15*, 817–840. https://doi.org/10.5902/1983465969429

Work, K. (2023). The distribution, magnitude, and endemic species of US springs. *Frontiers in Environmental Science, 10*, 1–10. https://doi.org/10.3389/fenvs.2022.1022424



SAMUEL CARVALHO DE BENEDICTO

E-mail: samuel.benedicto@puc-campinas.edu.br | ORCID: https://orcid.org/0000-0002-4591-6077

Professor e pesquisador permanente do Programa de Pós-graduação em Sustentabilidade da Pontifícia Universidade Católica de Campinas (PUC-Campinas). Foi coordenador do Programa de Pós-Graduação em Sustentabilidade da PUC-Campinas de fevereiro de 2016 a janeiro de 2022. Possui Doutorado e Mestrado em Administração pela Universidade Federal de Lavras (UFLA). Membro do Grupo de Pesquisa "Gestão Estratégica e Sustentabilidade". Principais temas de interesse em pesquisa: Aquecimento global; Mudanças climáticas; Gestão territorial e sustentabilidade; Sustentabilidade socioambiental; Responsabilidade socioambiental empresarial; Gestão estratégica e sustentabilidade; Inovação tecnológica e sustentabilidade.

Professor and permanent researcher in the Graduate Program in Sustainability (PPGS) at the Pontifical Catholic University of Campinas (PUC-Campinas). He coordinated the PPGS at PUC-Campinas from February 2016 to January 2022. He holds a PhD and a Master's degree in Administration from the Federal University of Lavras (UFLA). Member of the Research Group "Strategic Management and Sustainability". Main research interests: Global warming; climate change; territorial management and sustainability; socioenvironmental sustainability; corporate socioenvironmental responsibility; strategic management and sustainability; technological innovation and sustainability.